

S.S. LAZIO S.p.A.



**RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE
CONSOLIDATA
AL 31 DICEMBRE 2023**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)

Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.

Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584

Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.



INDICE

Organi Sociali e Società di Revisione	3
---	---

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA GRUPPO S.S. LAZIO

Relazione intermedia sulla gestione.....	4
--	---

BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Prospetti contabili	27
Note esplicative	35

PARTE II:

Prospetto movimentazioni dei diritti pluriennali dei calciatori	75
Attestazione dirigente preposto.....	77



ORGANI SOCIALI

Consiglio di Sorveglianza

Dal 28 ottobre 2022 sino all'approvazione del bilancio 2024/2025

<i>Presidente</i>	Alberto Incollingo
<i>Vice Presidente</i>	Fabio Bassan
<i>Consiglieri</i>	Vincenzo Sanguigni Silvia Venturini Monica Squintu

Consiglio di Gestione

Dal 28 ottobre 2022 sino all'approvazione del bilancio 2024/2025

<i>Presidente</i>	Claudio Lotito
<i>Consiglieri</i>	Marco Moschini

<u><i>Società di Revisione</i></u>	<u>Deloitte & Touche S.p.A. (*)</u>
------------------------------------	---

(*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2018/2019 –
2026/2027



RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2023

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio al 31 dicembre 2023 presenta un risultato netto positivo di Euro 40,07 milioni.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2023 31/12/2023		01/07/2022 31/12/2022	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
29-34	Valore della produzione	118,83	100,0%	67,01	100,0%
35-39	Costi operativi al netto ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(76,34)	-64,2%	(70,79)	-105,7%
	Risultato operativo lordo	42,49	35,8%	(3,79)	-5,7%
40	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(20,91)	-17,6%	(15,99)	-23,9%
41	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	39,99	33,6%	1,68	2,5%
41	Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori	(0,01)	0,0%	(0,00)	0,0%
	Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.	61,56	51,8%	(18,10)	-27,0%
42,43	Proventi ed Oneri finanziari netti	(2,12)	-1,8%	(1,40)	-2,1%
	Risultato ordinario	59,43	50,0%	(19,50)	-29,1%
44,45	Imposte sul reddito	(19,36)	-16,3%	(1,99)	-3,0%
	Utile (Perdita) netto d'esercizio	40,07	33,7%	(21,48)	-32,1%

Il giro di affari consolidato si attesta a Euro 118,83 milioni ed è aumentato rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 51,83 milioni. Tale variazione è dovuta in gran parte ai maggiori introiti rivenienti dalla partecipazione alla Champions League.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2023 è costituito da ricavi da gare per Euro 13,48 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 94,10 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 7,68 milioni, merchandising per Euro 1,55 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 2,02 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 76,34 milioni e sono aumentati rispetto alla stagione precedente di 5,55 milioni di euro.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):



	01/07/23 31/12/23	01/07/22 31/12/22	Diff.%le
Costi per il personale	57,42	51,99	10,43
Altri costi di gestione	18,78	18,59	1,04
Totale Costi Operativi al netto ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti e TFR	76,20	70,58	7,96
TFR	0,14	0,21	(32,89)
Totale Costi Operativi al netto ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	76,34	70,79	7,84
Ammortamento diritti prestazioni	14,23	14,83	(4,03)
Altri ammortamenti	1,05	0,97	8,56
Accantonamenti e svalutazioni	5,63	0,19	2.821,76
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	20,91	15,99	30,79
Totale costi operativi	97,26	86,78	12,07

Il costo del personale si è incrementato, rispetto al medesimo periodo della stagione precedente, quale risultato netto di maggiori compensi fissi e minori compensi variabili a tesserati.

La voce Altri Costi di gestione è in linea con il medesimo periodo della stagione precedente.

Gli Oneri finanziari Netti si incrementano in gran parte per l'aumento degli oneri di attualizzazione a seguito della risoluzione dell'accordo di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		31/12/2023		30/06/2023	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
12,3,4,5,6	Immobilizzazioni Nette	165,61	1014,72%	158,93	1564,56%
9,10,11,12,13,24,25 26,27,28	Capitale Circolante Netto	(83,10)	-509,17%	(79,62)	-783,86%
6,7,8,17,18,19,20, 22	Altre Passività nette non correnti	(64,43)	-394,75%	(67,46)	-664,09%
21	Fondo TFR	(1,76)	-10,81%	(1,69)	-16,61%
	Capitale Investito Netto	16,32	100,00%	10,16	100,00%
	finanziato da:				
15	Patrimonio Netto	2,04	12,47%	(38,04)	-374,48%
14,16,23	Indebitamento Finanziario Netto	14,29	87,53%	48,20	474,48%
	Tot. Fonti di Finanziamento	16,32	100,00%	10,16	100,00%

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 165,61 milioni con un incremento di Euro 6,68 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2023; tale aumento è dipeso in gran parte dalle operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive registrati nel corso del semestre, al netto delle relative quote di ammortamento.



Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 75,25 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e cessione perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed i prezzi di vendita con eventuali plusvalenze o minusvalenze:

Calciatore	Società di Provenienza	Costo del diritto	Età	Durata del contratto
Castellanos Gimenez	New york City Fc	14.244	25	5
Isaksen Gustav	Fc Midjylland	11.462	22	5
Daichi Kamada	Svincolato	1.500	27	1
Christos Mandas	OFI	951	22	5

Calciatore	Società di Destinazione	Ricavo di vendita	Valore Netto Contabile	plusvalenza / (minusvalenza) realizzata
Milinkovic - Savic	AL Hilal AL Saudi Club	39.710	728	38.982
Arantes Maximiano	Unión Deportiva Almería	8.110	8.003	107

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 97,02 milioni al 31 dicembre 2023 con un incremento di Euro 35,33 milioni rispetto al 30 giugno 2023. La variazione è dovuta soprattutto dall'aumento dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive e dei crediti commerciali per la fatturazione dei proventi derivanti dalla cessione di diritti televisivi e media.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 2,04 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 9,77 milioni con un decremento netto rispetto al 30 giugno 2023 di Euro 0,48 milioni. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 9,07 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,76 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2023, un incremento di Euro 0,07 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 228,49 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi delle rateizzazioni tributarie l'importo si riduce a Euro 173,13 milioni con un aumento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 14,59 milioni rispetto al 30 giugno 2023. La variazione netta è dipesa dall'aumento dei debiti tributari per imposte dirette correnti e fornitori.

L'indebitamento finanziario netto risulta negativo per Euro 14,29 milioni con un miglioramento di Euro 33,91 milioni, rispetto al 30 giugno 2023, dovuto soprattutto alla diminuzione dei finanziamenti autoliquidanti presso banche.

Le informazioni patrimoniali e finanziarie riportate nelle tabelle seguenti vengono indicate anche ai sensi della raccomandazione Consob n. 2080535 del 9 dicembre 2002.



Indicatori Alternativi di Performance (IAP)

Ai sensi della Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415 in tema di indicatori alternativi di *performance* si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

- Capitale investito netto: è un indicatore della struttura patrimoniale ed è calcolato come differenza tra le attività non correnti nette ed il circolante netto ed il fondo TFR.
- Posizione finanziaria netta: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili incluse le disponibilità liquide.
- Risultato operativo netto dopo i proventi da cessione calciatori: come risulta dal prospetto del conto economico riclassificato, rappresenta il saldo netto tra valore della produzione e costi operativi, ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti, proventi e oneri da cessione definitiva e temporanea dei contratti calciatori.

Altre informazioni

Si riporta a seguire il prospetto di raccordo del patrimonio netto e del risultato economico di S.S. Lazio S.p.A. con i corrispondenti valori del bilancio consolidato:

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 31/12/2023	Risultato economico al 31/12/2023
Bilancio separato della società controllante	62,38	34,61
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,53)	0,00
• rettifica imposte differite	29,11	1,00
• rettifica svalutazione partecipate	3,72	0,00
• rettifica riserve partecipate	(3,72)	0,00
• altre rettifiche	0,04	0,00
• dividendi	0,00	0,00
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	110,55	4,46
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	2,03	40,07

Si forniscono a seguire i principali indicatori di sintesi al 31 dicembre 2023:



INDICATORI DI SINTESI	31/12/23	30/06/23
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA		
-in valore assoluto	(163,58)	(196,96)
-in percentuale	1,23%	-23,94%
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA		
-in valore assoluto	(52,74)	(58,18)
-in percentuale	68,16%	63,39%
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO		
- componenti positive e negative a breve	(14,29)	(48,20)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
- Totale	(14,29)	(48,20)
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	15016,23%	-798,68%
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	701,92%	-126,70%
MARGINE DI DISPONIBILITÀ		
-in valore assoluto	(85,61)	(104,70)
-in percentuale	56,05%	36,55%
CASH FLOW		
- variazione cash flow nel periodo	0,01	(1,31)
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(3,48)	23,97
INDICATORI DI SINTESI	01/07/23 31/12/23	01/07/22 31/12/22
ROENETTO	1969,05%	71,60%
ROELORDO	2920,28%	64,98%
ROI	21,43%	-7,03%
ROS	51,48%	-26,95%

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note alla Relazione Finanziaria Annuale al 30 Giugno 2023.

Contenzioso Civile

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, le Società ragionevolmente ritengono che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Passività Potenziali

Nel mese di gennaio 2020 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa una citazione dalla Pluriel Limited per l'importo di Euro 3.287 migliaia quale somma risultante dalla differenza tra il compenso di Euro 3.750 migliaia dovuto nella Stagione Sportiva 2013/2014 e quello di Euro 463 migliaia percepito per il periodo 01.07.13-14.08.13, sul presupposto della responsabilità della Lazio nella risoluzione del contratto con il calciatore Zarate. La causa ha avuto esito positivo per la società nel primo grado di giudizio. La controparte ha promosso ricorso in appello e la relativa udienza è fissata per il 10 Aprile 2024.

Dal mese di dicembre 2019 la Società ha ricevuto alcune diffide al pagamento con cui Polizia Roma Capitale intimava al pagamento di somme per euro 1.857 migliaia per i costi sostenuti per i servizi di polizia svolti in occasione delle partite casalinghe.



La Società ha proposto un giudizio dinanzi al Tribunale di Roma al fine di accertare l'infondatezza della pretesa del Comune. Successivamente è arrivata l'ingiunzione che la Società ha provveduto ad impugnare. Si segnala che in primo grado la Società è risultata soccombente. L'ultima sentenza del Tribunale ha accolto l'opposizione della Società alla richiesta di pagamento che è stata successivamente impugnata in appello dal Comune.

La Società, supportata dal parere dei propri consulenti, non ha effettuato accantonamenti in quanto il rischio non è ritenuto probabile, anche in considerazione di analoga controversia con ATAC che si è risolta con esito favorevole per la Società.

Problematiche di natura fiscale

Cartelle Esattoriali

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Per il residuo dovuto la S.S. Lazio S.p.A. si è avvalsa dell'istituto della Definizione agevolata delle controversie tributarie (commi 186 - 205 dell'articolo 1 della Legge n. 197 del 29 dicembre 2022).

Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale.

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

La società per gli anni 2004, 2005 e 2006 ha provveduto ad effettuare accantonamenti e si è avvalsa dell'istituto della Definizione agevolata delle controversie tributarie (commi 186 - 205 dell'articolo 1 della Legge n. 197 del 29 dicembre 2022).

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 24 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime diciotto sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.



Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria.

In data 30 novembre 2023 la S.S. Lazio S.p.A., avendo aderito all'istituto della Definizione agevolata delle controversie tributarie (commi 186 - 205 dell'articolo 1 della Legge n. 197 del 29 dicembre 2022), ha comunicato all'Agenzia delle Entrate la volontà di rinunciare agli effetti dell'accordo transattivo stipulato in data 20 maggio 2005, con riduzione della sorte capitale, Euro 348 migliaia, ed azzeramento di imposte differite, Euro 322 migliaia, e della attualizzazione residua, Euro 1.342 migliaia.

Avvisi di accertamento 2013 – 2014

Nel mese di novembre 2019 è stato notificato alla S.S. Lazio S.p.A. un avviso di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate, in linea con il PVC già ricevuto nel mese di dicembre 2018, avente ad oggetto il trattamento tributario delle plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, dei costi dei procuratori sportivi e dell'applicabilità dell'IVA su una specifica operazione. La società, che aveva già provveduto ad accantonare le relative passività sulle fattispecie ritenute probabili già nell'esercizio 2019/2020, ha ottenuto apposita rateizzazione nel febbraio del 2022. Nel mese di febbraio 2023 la Società ha presentato domanda per avvalersi dell'istituto della Definizione agevolata dei carichi affidati all'agente della riscossione (commi da 231 a 251 dell'articolo 1 della Legge n. 197 del 29 dicembre 2022) contabilizzando il relativo risparmio al 30 giugno 2023.

Avvisi di accertamento 2014 – 2015

Nel mese di maggio 2021 sono stati notificati alla S.S. Lazio S.p.A. due avvisi di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate, aventi ad oggetto il trattamento tributario dei costi dei procuratori sportivi. La Società si avvarrà dell'istituto della Definizione agevolata delle controversie tributarie pendenti (commi 186 a 202 dell'articolo 1 della Legge n. 197 del 29 dicembre 2022) ed ha accantonato i relativi importi al 30 giugno 2023.

Attività di ricerca e sviluppo

Il Gruppo non persegue progetti inerenti l'Attività di Ricerca e Sviluppo al 31 dicembre 2023.

Azioni proprie o di Società controllanti

Nel periodo la Capogruppo non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 31 dicembre 2023 la Capogruppo non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo



Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/23	Nr. Azio- ni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 31/12/23
Claudio Lotito (in- direttamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
Totale	45.408.929	0	0	45.408.929

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Privacy: misure di tutela e garanzia

Le Società del Gruppo hanno provveduto negli adempimenti previsti.

Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società S.S. Lazio S.p.A..

Informazioni ai sensi del IFRS 7

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Continuità Aziendale

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Sedi secondarie

Le Società del gruppo non dispongono di sedi secondarie.



Fatti di rilievo verificatisi nel periodo 01/07/23--31/12/23

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2023 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori per un costo complessivo di Euro 30,07 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 6,93 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un costo complessivo di Euro 1,05 milioni, Iva esclusa, con obblighi di riscatto e premi per un complessivo di Euro 38,00 milioni, per tre dei quattro, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo definitivo per un prezzo di cessione di Euro 40,00 milioni, Iva esclusa, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,73 milioni, e premi di Euro 1,13 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo definitivo per un prezzo di cessione di Euro 8,58 milioni, Iva esclusa, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 1,32 milioni, a seguito della realizzazione della condizione obbligatoria prevista nel contratto di cessione temporanea;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori a titolo temporaneo per un prezzo di cessione di Euro 1,8 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,91 milioni.

Destinazione del risultato di esercizio 22/23

In data 28 ottobre 2023 l'Assemblea della S.S. Lazio S.p.A. ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita di Euro 30.890.932.

In data 28 ottobre 2023 l'Assemblea della S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ha deliberato di destinare a nuovo l'utile di Euro 10.212.422.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2023

Campagna trasferimenti

Successivamente al 31 dicembre 2023 per la rosa della prima squadra sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo gratuito per un risparmio di retribuzioni pari a Euro 1,35 milioni;

Tim Cup

In data 10 gennaio 2024 la Prima squadra si è qualificata per le semifinali della Competizione.

Uefa Champions League

In data 5 marzo 2024 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai fini della redazione del bilancio semestrale consolidato abbreviato, i Consiglieri di Gestione hanno svolto accurate analisi volte alla valutazione nel breve-medio periodo della sostenibilità finanziaria ed economica del business e alla recuperabilità degli atti-



vi e, pertanto, non si ravvisano elementi o criticità che possano inficiare la capacità del Gruppo di operare come un'entità in funzionamento in un prevedibile futuro e di garantirne, nel breve-medio termine, l'equilibrio economico-finanziario, anche con la valorizzazione di assets aziendali e il relativo ricorso a forme di autofinanziamento liquidi.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI REDATTA AI SENSI DELL'ART. 123-bis del TUF

- *Esercizio chiuso al 30 giugno 2023*
- *Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione del 21 settembre 2023*

1. PROFILO DELL'EMITTENTE

La S.S. LAZIO S.p.A. ha adottato il "sistema dualistico" (con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004): in pari data è stato istituito un "Consiglio di Gestione" e un "Consiglio di Sorveglianza", le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

La S.S. LAZIO S.p.A. rientra nella definizione di PMI ai sensi dell'art. 1, comma 1, lettera w-quater.1), del TUF e dell'art. 2-ter del Regolamento Emittenti Consob e come da pubblicazione sul sito Consob reperibile al link <https://www.consob.it/web/area-pubblica/emittenti-quotati-pmi>. Di seguito i dati aggiornati al 30.06.2022 relativi alla capitalizzazione (Euro 68.754.994,67) e fatturato (Euro 138.432.922).

2) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF) alla data del 21 settembre 2023

a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 ciascuna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, né esistono meccanismi riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)



Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto, né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistino efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società.

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile, né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l..

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (*"gli accordi tra le società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto"*) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF. In ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o cessazione dell'incarico a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (*"le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratorinonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva"*) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del Consiglio di Sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate in conformità alle norme legislative e regolamentari in vigore.

3. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)

La Società ha adottato il Codice di Corporate Governance (il cui testo, confermato nella riunione del Consiglio di Gestione del 21/09/2023, è pubblicato nella sezione Investor Relator del sito www.sslazio.it - https://proxy-media-sslazio.secure2.footprint.net/vimages/17314f935756b97e/Codice_Corporate_Governance_SS_LAZIO_2022.pdf) redatto -per quanto compatibile con il modello di governance adottato con le proprie specifiche caratteristiche dimensionali- in ottemperanza alle raccomandazioni e linee guida contenute nel Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance nel luglio 2018 e nel gennaio 2020.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:



- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;

Il Consiglio di Gestione nella seduta del 21 settembre 2023 ha confermato il testo del Codice di Comportamento in materia di *Internal Dealing* approvato da ultimo nella seduta del 22 settembre 2016 e pubblicato nella sezione Investor Relator del sito www.sslazio.it - <https://proxy-media-sslazio.secure2.footprint.net/vimages/17314f935756b87a/All.-B-Rel.-Gov.-Soc.-2017---CODICE-INTERNAL-DEALING-2017.pdf>

Il Codice disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi informativi che i “Soggetti Rilevanti” e le “Persone Strettamente Legate” ai Soggetti Rilevanti sono tenuti a rispettare in relazione alle “Operazioni Rilevanti” aventi a oggetto “Strumenti Finanziari”, nonché gli obblighi cui i Soggetti Rilevanti e la società sono tenuti nei confronti di Consob e del mercato relativamente alle suddette Operazioni Rilevanti.

Il Codice è stato redatto in ottemperanza a quanto previsto:

- (i) dall’Articolo 19 del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio dell’Unione Europea del 16 aprile 2014, n. 596/2014 (di seguito, il “Regolamento MAR),
- (ii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 17 dicembre 2015, n. 2016/522 (di seguito, il “Regolamento Delegato 522”),
- (iii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 10 marzo 2016, n. 2016/523 (il “Regolamento Delegato 523”);
- (iv) dall’art. 114, comma 7, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (il “TUF”);
- (v) dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento adottato con delibera della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la “Consob”) n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato (il “Regolamento Emittenti”);
- (vi) dall’ulteriore normativa in vigore.

Il Codice, in ottemperanza alla normativa applicabile, individua quali “Soggetti Rilevanti” della S.S. LAZIO S.p.A.:

- i) i componenti in carica del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A.;
- ii) il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della S.S. LAZIO S.p.A.;
- iii) i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i soggetti che svolgono funzioni di direzione e i dirigenti che abbiano regolare accesso a informazioni privilegiate e detengano il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull'evoluzione e sulle prospettive future in una società controllata, direttamente o indirettamente, dalla S.S. LAZIO S.p.A., se il valore contabile della partecipazione nella predetta società controllata rappresenta più del cinquanta per cento dell’attivo patrimoniale dell’emittente quotato, come risultante dall’ultimo bilancio approvato;
- iv) le persone fisiche e/o giuridiche che, in ragione dell’esercizio di un’occupazione, di una professione o di una funzione, vengano a conoscenza di Informazioni privilegiate rilevanti ai fini dell’applicazione del presente Co-



dice e della iscrizione nel Registro delle Persone aventi accesso alle Informazioni Privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni, e come “persone strettamente legate ai soggetti rilevanti”, quelli individuati dalla normativa in vigore.

Non sono soggette agli obblighi di comunicazione di cui al presente Codice le operazioni il cui importo complessivo non raggiunga l'importo di Euro 5.000,00 (cinquemila) nell'arco di un anno civile o il diverso importo che fosse deliberato dalla competente autorità

4. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI

4.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza sono regolate dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

4.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo

CONSIGLIO DI GESTIONE

(rif. Delibera CdS 28/10/2022)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

(rif. Delibera Assemblea Ordinaria 28/10/2022)

Presidente – Prof. Dott. Alberto Incollingo

Vice Presidente – Prof. Avv. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Dott. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Monica Squintu

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

Le informazioni indicate negli articoli 144-octies e 144-novies, commi 1 e 1-bis, riferite ai candidati eletti sono riportate nella documentazione depositata in occasione della nomina dei medesimi da parte dell'Assemblea del 28/10/2022 sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2025 e pubblicata al seguente link [https://proxy-media-ssl-](https://proxy-media-ssl-zio.secure2.footprint.net/vimages/17314f935756b971/CV_e_DICHIARAZIONI_CDS_nominato_Assemblea_28102022.pdf)

[zio.secure2.footprint.net/vimages/17314f935756b971/CV_e_DICHIARAZIONI_CDS_nominato_Assemblea_28102022.pdf](https://proxy-media-ssl-zio.secure2.footprint.net/vimages/17314f935756b971/CV_e_DICHIARAZIONI_CDS_nominato_Assemblea_28102022.pdf)

4.3) Politiche di diversità

Con il decreto legislativo 30 dicembre 2016 n. 254, è stata attuata nel nostro ordinamento la direttiva 2014/95/UE in materia di informazioni non finanziarie e di informazioni sulla diversità.

Con particolare riferimento alle politiche di diversità, l'art. 10 del D.Lgs. n. 254 del 2016 ha modificato l'art. 123-bis T.u.f. – “Relazione sul governo societario e gli assetti societari” – inserendo la lettera *d-bis*). In applicazione della nuova disciplina si richiede alle società emittenti valori mobiliari di fornire una descrizione delle politiche in materia di diversità, applicate in relazione alla composizione degli organi di amministrazione, gestione e controllo, relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale.



Alla data di redazione della presente Relazione la Società, con riferimento all'organo di gestione e all'organo di controllo in carica, evidenzia in ogni caso che gli organi sociali (Consiglio di Gestione e Consiglio di Sorveglianza) sono stati nominati in data 28/10/2022 nel rispetto delle normative a tale data in vigore, e che i loro componenti rappresentano un mix di professionalità e competenze manageriali conformi ai requisiti previsti dalle disposizioni legislative e regolamentari vigenti nonché alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina; inoltre gli stessi sono adeguati alle dimensioni e alle caratteristiche del settore e delle strategie dell'Emittente.

Aderendo alle prescrizioni contenute nel vigente Codice di Autodisciplina adottato dalla Società, il Consiglio di Gestione effettua, almeno una volta all'anno,

- una valutazione sul funzionamento del consiglio stesso nonché sulla dimensione e composizione, tenendo anche conto delle caratteristiche professionali, di esperienza, anche manageriali e di genere dei suoi componenti, nonché della loro anzianità di carica;
- tenuto conto degli esiti della gestione, esprime al Consiglio di Sorveglianza, prima della nomina del nuovo consiglio, orientamenti sulle figure manageriali e professionali la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna.

4.4) Poteri attribuiti dal Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2022)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2022, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare, esecutiva e cautelare), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria, davanti all'amministrazione finanziaria, davanti ai Giudici Tributari e Amministrativi), in ogni ordine e grado di giurisdizione, compresa la Corte Costituzionale, la Corte di Giustizia Europea, la Corte di Cassazione, il Consiglio di Stato, sia come attore/ricorrente sia come convenuto/resistente, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria, ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva di ogni grado), i Collegi Arbitrali nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che di altro tipo, europea o nazionale, arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari



- ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere; stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., con il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale; dinanzi agli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, anche per trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
 - 5) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza
 - 6) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
 - 7) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
 - 8) stipulare, modificare e risolvere fidejussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali;
 - 9) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo di credito negoziabile;
 - 10) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
 - 11) assumere il personale, sia direttivo che non, sia amministrativo che sportivo e medico o di riabilitazione, e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei dirigenti;
 - 12) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionisti-



- co/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovuta alla Società o da questa dovuta a terzi;
- 13) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 14) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 15) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 16) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 17) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
- ☐ compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
 - ☐ compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
 - ☐ noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
 - ☐ locazioni attive e passive;
 - ☐ comodato;
 - ☐ somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23) compiere tutte le operazioni immobiliari che siano ritenute utili ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale, nel rispetto della Legge e dello Statuto Sociale;
- 24) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Gestione e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.



- 25) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.
- B) Al Consigliere di Gestione**, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri
- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
 - 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovuta alla società o da questa dovuta a terzi;
 - 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
 - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
 - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione**, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
 - predisposizione del piano industriale della Società;
 - predisposizione dell'organigramma societario.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2022, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

5.1) La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna ed alla comunicazione



all'esterno dei propri documenti ed informazioni con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

5.2) Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha istituito il registro delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate e ha adottato idonee procedure per la tenuta e l'aggiornamento del Registro, in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate.

Il registro è tenuto con modalità che ne assicurino un'agevole consultazione ed estrazione di dati.

Esso contiene le seguenti informazioni:

- a) l'identità di ogni persona che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale ovvero in ragione delle funzioni svolte per conto del soggetto obbligato alla tenuta del registro, ha accesso, su base regolare o occasionale, a informazioni privilegiate; qualora la persona sia una persona giuridica, un ente o una associazione di professionisti, dovrà essere indicata anche l'identità di almeno un soggetto di riferimento in grado di individuare le persone che hanno avuto accesso a informazioni privilegiate;
- b) la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- c) la data in cui la persona è stata iscritta nel registro;
- d) la data di ogni aggiornamento delle informazioni riferite alla persona.

I soggetti obbligati alla tenuta del registro mantengono evidenza dei criteri adottati e delle modalità di gestione e di ricerca dei dati in esso contenuti.

Il registro viene aggiornato senza indugio quando:

- a) cambia la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- b) una nuova persona deve essere iscritta nel registro;
- c) occorre annotare che una persona iscritta nel registro non ha più accesso a informazioni privilegiate ed a partire da quando.

I dati relativi alle persone iscritte nel registro sono mantenuti per almeno cinque anni successivi al venir meno delle circostanze che hanno determinato l'iscrizione o l'aggiornamento.

La società informa tempestivamente le persone iscritte nel registro:

- a) della loro iscrizione nel registro e degli aggiornamenti che li riguardano;
- b) degli obblighi che derivano dall'avere accesso a informazioni privilegiate e delle sanzioni stabilite per gli illeciti previsti nel Titolo I-bis della Parte V del TUF o nel caso di diffusione non autorizzata delle informazioni privilegiate.

Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha adottato, nel rispetto della normativa pro-tempore applicabile, la procedura per la tenuta e l'aggiornamento del Registro in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate. La procedura, da intendersi qui richiamata e trascritta, è pubblicata sul sito www.sslazio.it – sezione Investor Relator.

6. COMITATI

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera da ultimo in data 28 ottobre 2022, si è attribuito, nella sua collegialità, le funzioni e i compiti propri del “Comitato per il Controllo Interno” e del “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.



7. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All’Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell’ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l’adeguatezza e l’operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento dell’incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli di subordinazione gerarchica, e riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

La S.S. Lazio S.p.A. applica la Procedura Operazioni con Parti Correlate adottata dapprima on delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010 in ottemperanza alle prescrizioni di cui all’articolo 2391-bis del codice civile e del “Regolamento operazioni con parti correlate” di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

In data 30 giugno 2021 il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato, previo parere favorevole del Comitato Operazioni Parti Correlate, la nuova “Procedura Operazioni con Parti Correlate” al fine di recepire le nuove disposizioni in materia di parti correlate dettate dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come da ultimo modificato con delibera Consob n.21624 del 10 dicembre 2020. La nuova Procedura, entrata in vigore dal 1 luglio 2021, è pubblicata sul sito internet della società www.sslazio.it – sezione Investor Relator al seguente link https://proxy-media-sslazio.secure2.footprint.net/vimages/17314f935756ba39/Procedura_Operazioni_con_Parti_Correlate_30062021.pdf e nel sito del meccanismo di stoccaggio autorizzato www.linfo.it.

8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell’art. 123-ter del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998.

9. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI – SOCIETA’ DI REVISIONE – MODELLO ORGANIZZATIVO ex D.Lgs. 231/2001

9.1) Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2022, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società, in possesso dei requisiti di professionalità indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2022, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:



- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente il suo operato;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione;
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

9.2) MODELLO ORGANIZZATIVO ex D. Lgs. 231/2001

La Società, allo scopo di garantire il rispetto dei principi di lealtà, correttezza e probità sanciti anche dalla normativa sportiva di riferimento, ha adottato il modello di organizzazione, gestione e controllo, ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001. La documentazione è pubblicata sul sito www.sslazio.it – sezione Investor Relator.

Componenti dell'Organismo di Vigilanza ("OdV") della S.S. Lazio s.p.a. sono l'avv. Pierluigi Mancuso (presidente), prof. Claudio Urciuoli e avv. Alessandro Benedetti. La nomina è stata deliberata dal Consiglio di Gestione nella seduta del 28/10/2022 per gli esercizi sociali 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025.

9.3) Società di revisione

L'Assemblea Ordinaria del 26/10/2018 ha deliberato il conferimento dell'incarico alla DELOITTE & TOUCHE S.p.A. per gli esercizi sociali dal 2018/2019 al 2026/2027. L'incarico ha ad oggetto la revisione legale del bilancio di esercizio separato della S.S. LAZIO S.p.A., la revisione legale del bilancio consolidato del Gruppo S.S. Lazio e la revisione contabile limitata del bilancio semestrale consolidato del Gruppo S.S. Lazio.

10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet (www.sslazio.it – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

La Società, in considerazione della propria dimensione, del proprio assetto proprietario, caratterizzato dalla estrema frammentazione degli azionisti di minoranza, nonché del particolare settore di appartenenza, pur non avendo ritenuto di adottare una specifica politica per la gestio-



ne del dialogo con la generalità degli azionisti assicura il dialogo e il confronto con i propri Azionisti attraverso i seguenti organi e canali di comunicazione.

Organi di comunicazione

Il Consiglio di Gestione di S.S. Lazio S.p.A. e il suo Presidente, in osservanza delle normative, anche regolamentari, applicabili e nel rispetto della parità di trattamento dell'azionariato, garantiscono il dialogo con gli Azionisti con trasparenza, chiarezza, completezza, tempestività, correttezza e veridicità, anche in occasione delle Assemblee degli Azionisti.

L'Investor Relator supporta il Consiglio di Gestione nella predisposizione e nella divulgazione della comunicazione economico-finanziaria dell'Emittente e delle informazioni privilegiate nonché, in generale, delle comunicazioni da trasmettere al mercato e alla comunità finanziaria e provvede altresì a curare la diffusione e lo stoccaggio dei comunicati tramite lo SDIR e a verificare che le medesime comunicazioni siano inserite all'interno dell'apposita sezione di informazione societaria del sito internet dell'Emittente.

Canali di comunicazione

L'Emittente intrattiene il dialogo e la comunicazione con il proprio Azionariato e con il mercato mediante i seguenti Canali di Comunicazione:

a) Assemblea degli Azionisti

L'Assemblea costituisce il principale momento di incontro e dialogo con i propri azionisti. A tal fine il Consiglio di Gestione pubblica, in osservanza delle disposizioni normative, tutta la documentazione atta a favorire la partecipazione degli azionisti all'Assemblea e a garantire che il loro diritto di voto sia espresso con consapevolezza e con cognizione di causa.

b) Documenti di Corporate Governance - Relazioni finanziarie

La Società, attraverso lo SDIR e il sito internet istituzionale della Società, provvede a dare puntuale comunicazione agli Investitori e agli Azionisti attraverso la pubblicazione, nei termini di legge e con le modalità prescritte dalla normativa anche regolamentare vigente, (i) della relazione finanziaria annuale; (ii) della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari redatta ai sensi dell'art. 123-bis TUF; (iii) della relazione del Consiglio di Sorveglianza redatta ai sensi dell'art. 153 TUF; (iv) della relazione finanziaria semestrale (v) della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter TUF; (vi) delle eventuali altre comunicazioni a tal fine diffuse al mercato.

c) Comunicati Stampa

L'Emittente comunica prontamente al mercato in occasione dell'approvazione da parte del Consiglio di Gestione delle relazioni finanziarie periodiche, eventuali operazioni straordinarie di competenza dell'organo amministrativo tramite appositi comunicati stampa, pubblicati tramite lo SDIR, nonché sul sito internet della Società.

11. ASSEMBLEE

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.



La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 21 settembre 2023, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2023.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione reperibile ai link di collegamento ivi indicati che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato pdf) sul sito Internet della Società www.sslazio.it (sezione Investor Relator) e sul sito del portale adottato dalla Società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate www.linfo.it:



BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO



SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA



valori in Euro/000				
ATTIVO			31/12/2023	30/06/2023
ATTIVITA' NON CORRENTI				
Immobili, impianti e macchinari	1	51.792		50.487
Investimenti immobiliari	1.1	21.900		21.900
Diritti d'uso	2	2.285		2.514
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	75.251		69.517
Altre attività immateriali	4	13.974		14.008
Attività finanziarie	5	408		500
Crediti verso enti settore specifico	6	11.095		14.052
Attività per imposte differite	7	20.441		31.167
Crediti tributari	8	1.336		1.306
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		198.483		205.452
ATTIVITA' CORRENTI				
Rimanenze	9	766		1.250
Crediti commerciali	10	22.000		5.622
Crediti verso enti settore specifico	11	55.653		31.160
Altre attività correnti	12	8.414		8.653
Crediti tributari	13	814		1.155
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14	21.517		12.478
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		109.164		60.318
TOTALE ATTIVO		307.648		265.770
valori in Euro				
PASSIVO			31/12/2023	30/06/2023
PATRIMONIO NETTO				
Capitale Sociale		40.643		40.643
Riserva legale		7.396		7.396
Altre riserve		(30.438)		(30.438)
Utili (Perdite) portati a nuovo		(55.641)		(26.099)
Utile (Perdita) di esercizio		40.074		(29.541)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	15	2.035		(38.039)
PASSIVITA' NON CORRENTI				
Debiti finanziari	16	11.777		23.119
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	17	55.466		68.005
Debiti verso enti settore specifico	18	25.960		30.438
Passività per Imposte differite	19	9.071		9.454
Fondi per rischi e oneri non correnti	20	701		801
Fondi per benefici ai dipendenti	21	1.764		1.687
Altre passività non correnti	22	6.101		5.286
PASSIVITA' NON CORRENTI		110.840		138.789
PASSIVITA' CORRENTI				
Debiti finanziari	23	24.026		37.556
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	24	40.789		29.262
Debiti verso enti settore specifico	25	33.696		27.614
Debiti commerciali	26	18.697		14.078
Altre passività	27	65.934		46.987
Passività per fiscalità incerta	28	11.631		9.523
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		194.773		165.020
TOTALE PASSIVO		307.648		265.770



CONTO ECONOMICO
E
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO



valori in Euro/000

		01/07/2023	01/07/2022
		31/12/2023	31/12/2022
RICAVI			
Ricavi da gare	29	13.476	6.825
Diritti radiotelevisivi e proventi media	30	94.095	46.057
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	31	7.677	9.424
Proventi da gestione diritti calciatori	32	848	281
Altri ricavi	33	1.938	3.282
Ricavi da merchandising	34	1.546	1.274
TOTALE RICAVI		119.581	67.143
COSTI OPERATIVI			
Costi per materie prime	35	(2.419)	(2.440)
Costo del personale	36	(57.560)	(52.204)
Oneri da gestione diritti calciatori	38	(552)	(420)
Costi per servizi	37	(12.531)	(13.117)
Altri costi	39	(3.280)	(2.610)
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	40	(20.913)	(15.990)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(97.255)	(86.782)
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati		39.237	1.542
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati		(7)	0
RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI	41	39.231	1.542
RISULTATO OPERATIVO		61.556	(18.097)
Proventi finanziari	42	1.330	204
Oneri finanziari	43	(3.452)	(1.606)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		59.434	(19.499)
Imposte correnti	44	(9.017)	(1.683)
Imposte differite e anticipate	45	(10.343)	(303)
b) imposte differite		383	68
c) imposte anticipate		(10.726)	(371)
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		40.074	(21.484)
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO			
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		40.074	(21.484)
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI		0	
UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI ESERCIZIO		40.074	(21.484)
		31/12/2023	31/12/2022
Numero azioni		67.738.911	67.738.911
Utile/(perdita) per azione		0,59	(0,32)
Utile/(perdita) diluito per azione (*)		0,59	(0,32)

* non sono presenti titoli convertibili potenzialmente in azioni ordinarie



**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEL
PATRIMONIO NETTO**



in Euro migliaia								
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserva legale	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva da prima applicazione IAS	Altre riserve	Utile (Perdita) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 30.06.23	40.643	7.396	17.667	(69.231)	21.168	(26.142)	(29.541)	(38.039)
Riporto a nuovo								
perdita di esercizio						(29.541)	29.541	0
Variazione per applicazione IAS								0
Versamenti in conto capitale								0
Utile (perdita) di periodo							40.074	40.074
Saldo al 31.12.23	40.643	7.396	17.667	(69.231)	21.168	(55.683)	40.074	2.035

in Euro migliaia								
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserva legale	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva da prima applicazione IAS	Altre riserve	Utile (Perdita) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
Saldo al 30.06.22	40.643	7.396	17.667	21.168	(69.255)	(8.680)	(17.420)	(8.523)
Riporto a nuovo								
perdita di esercizio						(17.420)	17.420	-
Variazione per applicazione IAS								0
Versamenti in conto capitale								0
Utile / perdita di periodo							(21.484)	(21.484)
Saldo al 31.12.22	40.643	7.396	17.667	21.168	(69.255)	(26.100)	(21.484)	(30.006)



RENDICONTO FINANZIARIO



in euro/000		RENDICONTO	RENDICONTO
		01/07/23-31/12/23	01/07/22-31/12/22
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		40.074	(21.484)
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	30	20.915	15.835
Variazione Fondo benefici dipendenti	21	77	101
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8;19;20	10.243	(1.271)
Plusvalenze e minusvalenze DPS		(39.231)	(1.542)
Oneri finanziari		543	1.606
Imposte correnti		9.017	1.683
Variazione rimanenze	9	484	464
Variazione crediti verso enti specifici	11	(8.900)	(1.129)
Variazione crediti commerciali	10	(20.446)	(9.935)
Variazione crediti tributari	12,1;12,2	310	(193)
Variazione altre attività		240	(8.649)
Variazione debiti verso enti specifici	18;24	(403)	(2)
Variazione debiti commerciali	25	4.619	3.973
Variazione debiti tributari e passività per fiscalità incerta	17,1;26;27	(2.157)	12.424
Variazione debiti diversi	7,2;23,2;23	19.607	21.065
Accantonamento al fondo imposte		(2.108)	252
Imposte pagate		(3.500)	(1.683)
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE		29.385	11.517
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori		(30.263)	(35.190)
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		47.968	14.759
(Incremento) Decremento netto immobilizzazioni materiali	3	(2.097)	(1.359)
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	6	92	0
Variazione crediti verso società calcistiche		(16.509)	(9.196)
Variazione debiti verso società calcistiche		5.420	27.405
Variazione crediti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		3.874	3.445
Variazione debiti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(3.414)	(17.570)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		5.071	(17.707)
Assunzioni e rimborsi di finanziamenti	16;22	(24.873)	(3.654)
Apporto di capitale		0	0
Oneri finanziari pagati		(543)	(1.606)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA		(25.416)	(5.260)
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI		9.039	(11.449)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	14	12.478	13.783
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	14	21.517	2.335
		9.039	(11.449)



NOTE ESPLICATIVE DEL GRUPPO S.S. LAZIO AL 31 DICEMBRE 2023

Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. con Capogruppo la S.S. Lazio S.p.A., società quotata presso la Borsa Valori di Milano (FTSE) opera principalmente nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da settembre 2015;
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata redatta, secondo le disposizioni dello IAS 34 "Bilanci Intermedi". Gli schemi di bilancio sono gli stessi adottati nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2023.

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per la Situazione Patrimoniale e Finanziaria, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico si è adottata la classificazione dei ricavi e costi per "natura"; il Rendiconto Finanziario è redatto secondo il "metodo indiretto", rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria.

La redazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, nella redazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.") e delle norme emanate dall'Union of European Football Associations (di seguito "UEFA")



Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è assoggettata a revisione contabile limitata da parte della società Deloitte & Touche S.p.A.

Operazioni con parti correlate, atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti

Nel corso del primo semestre della stagione 2023-24, come nella stagione precedente, non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali né con terzi, né con parti correlate, con effetto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo. Inoltre, al 31 dicembre 2023, come nella stagione precedente non si sono verificati eventi e/o poste in essere operazioni non ricorrenti né con terzi, né con parti correlate, con impatto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo.

Principi contabili

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata redatta nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che il Gruppo SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
 - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
 - le variazioni delle condizioni di business;
 - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
 - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
 - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata predisposta utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.



I criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati sono conformi a quelli adottati per il Bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2023.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicati dal 1° luglio 2023

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° luglio 2023:

- In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 17 – Insurance Contracts che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 – Insurance Contracts. Il principio è stato applicato a partire dal 1° gennaio 2023 e quindi per il Gruppo a partire dal 1° luglio 2023. L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi. L'adozione di tale principio e del relativo emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.
- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato *“Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction”*. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare alla data di prima iscrizione, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche sono state applicate a partire dal 1° gennaio 2023 e quindi per il Gruppo a partire dal 1° luglio 2023. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.
- In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati “Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2” e “Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8”. Le modifiche riguardanti lo IAS 1 richiedono ad un'entità di indicare le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati dal Gruppo. Le modifiche sono volte a migliorare l'informativa sui principi contabili applicati dal Gruppo in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di accounting policy. Le modifiche sono state applicate a partire dal 1° gennaio 2023 e quindi per il Gruppo dal 1° luglio 2023. Al momento si stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione dell'emendamento sul bilancio consolidato del Gruppo.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS omologati dall'unione europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal gruppo al 31 dicembre 2023

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati omologati dall'Unione Europea ma non sono ancora obbligatoriamente applicabili e non sono stati adottati in via anticipata dal Gruppo al 31 dicembre 2023:

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current” ed in data 31 ottobre 2022 ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities



with Covenants”. Tali modifiche hanno l’obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Inoltre, le modifiche migliorano altresì le informazioni che un’entità deve fornire quando il suo diritto di differire l’estinzione di una passività per almeno dodici mesi è soggetto al rispetto di determinati parametri (i.e. covenants). Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2024; è comunque consentita un’applicazione anticipata. I Consiglieri di Gestione non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall’adozione di tale emendamento.

- In data 22 settembre 2022 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback”. Il documento richiede al venditore-lessee di valutare la passività per il lease riveniente da una transazione di sale & leaseback in modo da non rilevare un provento o una perdita che si riferiscano al diritto d’uso trattenuto. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2024, ma è consentita un’applicazione anticipata. I Consiglieri di Gestione non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall’adozione di tale emendamento.

In data 23 maggio 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 12 Income taxes: International Tax Reform – Pillar Two Model Rules”. Il documento introduce un’eccezione temporanea agli obblighi di rilevazione e di informativa delle attività e passività per imposte differite relative alle Model Rules del Pillar Two e prevede degli obblighi di informativa specifica per le entità interessate dalla relativa International Tax Reform. Al momento i Consiglieri di Gestione non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall’adozione di tale emendamento.

Principi Contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS non ancora omologati dall’Unione Europea al 31 dicembre 2023

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell’Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l’adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 25 maggio 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements”. Il documento richiede ad un’entità di fornire informazioni aggiuntive sugli accordi di reverse factoring che permettano agli utilizzatori del bilancio di valutare in che modo gli accordi finanziari con i fornitori possano influenzare le passività e i flussi finanziari dell’entità e di comprendere l’effetto di tali accordi sull’esposizione dell’entità al rischio di liquidità. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2024, ma è consentita un’applicazione anticipata. I Consiglieri di Gestione non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall’adozione di tale emendamento.

- In data 15 agosto 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability”. Il documento richiede ad un’entità di applicare una metodologia da applicare in maniera coerente al fine di verificare se una valuta può essere convertita in un’altra e, quando ciò non è possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l’informativa da fornire in nota integrativa. La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2025 e quindi dal 1° luglio 2025 per il Gruppo, ma è consentita un’applicazione anticipata. I Consiglieri di Gestione non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall’adozione di tale emendamento.



Principi di consolidamento

Ai sensi del principio contabile IFRS 10, (Consolidated Financial Statement – Bilancio consolidato) il Bilancio Consolidato ha previsto il consolidamento integrale dei bilanci della Capogruppo e delle società da questa controllata.

In particolare, l'IFRS 10 qualifica il controllo di una impresa su di un'altra quando l'entità:

- ha il potere sull'impresa: l'investitore gode di diritti che gli conferiscono la possibilità di indirizzare le attività rilevanti (ossia le attività che influenzano in modo significativo i ricavi dell'impresa);
- ha un'esposizione o un diritto a percepire ritorni variabili dal suo coinvolgimento con l'impresa;
- ha la concreta possibilità di usare il suo potere sull'impresa al fine di influenzare l'importo dei ricavi per sé stesso.

Nel determinare se controlla una partecipata, una società deve considerare tutti i fatti e le circostanze, valutando periodicamente se sono intervenuti elementi che indicano la presenza di variazioni in uno o più dei tre principi di controllo.

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* - Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Area di consolidamento

Denominazione della società	Sede della società	% di capitale posseduto	Capitale sociale €		Modalità di consolidamento
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello	100%	155.000	Controllata	Metodo integrale
S.S. Lazio Women2015 a R.L.	Formello	100%	10.000	Controllata	Metodo integrale

Procedura di consolidamento

Nella redazione del Bilancio Consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il Bilancio rappresenti il Gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al



costo e successivamente rettificato in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Stime e valutazioni

Come previsto dagli IFRS, la redazione della Semestrale Consolidata richiede l'elaborazione di stime e valutazioni che si riflettono nella determinazione dei valori contabili delle attività e delle passività, nonché nelle informazioni fornite nelle note illustrative, anche con riferimento alle attività e passività potenziali in essere alla chiusura dell'esercizio. Tali stime sono utilizzate, principalmente, per la determinazione degli ammortamenti, dei test di impairment delle attività (compresa la valutazione dei crediti), dei fondi per accantonamenti, dei benefici per i dipendenti, dei fair value delle attività e passività finanziarie, delle imposte anticipate e differite.

I risultati effettivi rilevati successivamente potrebbero, quindi, differire da tali stime; peraltro, le stime e le valutazioni sono riviste e aggiornate periodicamente e gli effetti derivanti da ogni loro variazione sono immediatamente riflessi in bilancio.

Altre Informazioni

Fatti di rilievo verificatisi nel periodo 01/07/23--31/12/23

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2023 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori per un costo complessivo di Euro 30,07 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 6,93 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un costo complessivo di Euro 1,05 milioni, Iva esclusa, con obblighi di riscatto e premi per un complessivo di Euro 38,00 milioni, per tre dei quattro, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo definitivo per un prezzo di cessione di Euro 40,00 milioni, Iva esclusa, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,73 milioni, e premi di Euro 1,13 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo definitivo per un prezzo di cessione di Euro 8,58 milioni, Iva esclusa, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 1,32 milioni, a seguito della realizzazione della condizione obbligatoria prevista nel contratto di cessione temporanea;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori a titolo temporaneo per un prezzo di cessione di Euro 1,8 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,91 milioni.

Destinazione del risultato di esercizio 22/23



In data 28 ottobre 2023 l'Assemblea della S.S. Lazio S.p.A. ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita di Euro 30.890.932.

In data 28 ottobre 2023 l'Assemblea della S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ha deliberato di destinare a nuovo l'utile di Euro 10.212.422.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2023

Campagna trasferimenti

Successivamente al 31 dicembre 2023 per la rosa della prima squadra sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo gratuito per un risparmio di retribuzioni pari a Euro 1,35 milioni;

Tim Cup

In data 10 gennaio 2024 la Prima squadra si è qualificata per le semifinali della Competizione.

Uefa Champions League

In data 5 marzo 2024 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

Stagionalità delle operazioni

L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee nonché dal calendario degli eventi sportivi e dalle fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori. Il calendario degli eventi sportivi, a cui è legato il riconoscimento a conto economico delle principali grandezze economiche di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati semestrali in corso di esercizio e sulla comparabilità con quelli dei corrispondenti *quarter* di esercizi precedenti.

Diversamente dai ricavi, le principali voci di costo non sono riferibili a singoli eventi sportivi tra i quali, costo del personale tesserato e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni dei calciatori sono imputati a conto economico a quote costanti sull'intero esercizio.

Infine, anche l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche in quanto alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria diversa rispetto alla competenza economica.

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposto il Gruppo.

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

-Inadempimenti di debiti finanziari

Il Gruppo alla data del documento non ha inadempimenti per tale categoria di passività finanziarie.



-Accantonamento per perdite su crediti (€/mln)

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
Saldo al 30/06/2023	8,75	0,70	7,59
Accantonamenti	0,00	4,20	0,11
Utilizzi	(0,02)	(0,20)	(0,03)
Saldo al 31/12/2023	8,74	4,70	7,67

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio costante delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative.

Massima esposizione creditizia (€/ml)	31/12/23	30/06/23	Garanzie al 31/12/23	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	30,74	14,37	No	
Crediti verso enti settore specifico	60,36	31,86	No	
Altre Attività correnti	17,11	18,73	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
Totale	108,21	64,95		
Di cui scaduti	1,57	1,89		

Analisi dello scaduto (€/ml)	31/12/23	30/06/23	Garanzie al 31/12/23	Commenti
Entro 90gg				
-crediti commerciali	1,30	1,77	No	
-attività finanziarie	-	0		
oltre 90gg				
-crediti commerciali	0,27	0,12	No	
-attività finanziarie	-	0		
Totale	1,57	1,89		

Svalutazione crediti (€/ml)	31/12/23	30/06/23	Garanzie al 31/12/23	Commenti
Al 100%				
-crediti commerciali	3,10	3,12	No	
-crediti verso enti settore specifico	4,39	0,39	No	
-attività finanziarie	3,53	3,54	No	
Altre %				
-crediti commerciali	6,84	6,84	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,36	0,36	No	
-attività finanziarie	8,27	8,10	No	
Totale	26,48	22,34		

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.



Analisi delle scadenze (€/ml)	31/12/23	30/06/23
scaduto:		
-personale	0,08	0,05
-intermediari	7,18	8,72
-altre passività	0,15	0,20
-settore specifico	0,08	0,00
-commerciali	3,54	2,93
01-365gg:		
-finanziari	24,03	37,56
-istituti previdenza	2,26	1,80
-personale	19,97	21,59
-intermediari	8,77	7,74
-altre passività(*)	0,56	3,22
-settore specifico	33,61	27,61
-commerciali	17,57	14,08
-tributari	38,54	27,66
oltre 365gg:		
-finanziario	11,78	23,12
-istituti previdenza	0,10	0,72
-tributari	55,36	67,29
-procuratori	3,14	2,26
-settore specifico	25,96	30,44

(*) sono esclusi i risconti passivi

-Rischio di cambio

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta, pertanto, non è soggetta a fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante.

-Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazioni di debiti tributari con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione.

Per i debiti correnti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico Complessivo e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell'esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per le rateizzazioni dei debiti tributari con l'Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto prefissati a tassi fissi.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli "Accantonamenti, passività ed attività potenziali" non appaiono rilevabili partite di certa significatività che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.



Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2023 nella tabella che segue, in euro:

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	30/06/2023	30/06/2022
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	35,069,866	35,069,866
C) ATTIVO CIRCOLANTE	138,678	138,812
D) RATEI E RISCONTI	0	0
TOTALE ATTIVO	35,208,544	35,208,678
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	48,724	63,319
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	35,159,820	35,145,359
E) RATEI E RISCONTI	0	0
TOTALE PASSIVO	35,208,544	35,208,678
GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI	0	0
CONTO ECONOMICO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	8,080	1
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(22,245)	(24,441)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(429)	(335)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0
F) IMPOSTE SUL REDDITO	0	0
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(14,594)	(24,775)

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

Rapporti con parti correlate

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,83 milioni e debito per Euro 0,21 milioni al 31 dicembre 2023, riferiti al servizio di vigilanza armata presso il centro sportivo ed a trasporto valori;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,44 milioni, anticipazioni per Euro 1,78 milioni, e debito di Euro 0,42 milioni al 31 dicembre 2023, relativo a lavori e manutenzione del centro sportivo di Formello e per la gestione del magazzino merci e pulizia dei negozi;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1.17 milioni e debito di Euro 3,57 milioni al 31 dicembre 2023, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello e per alloggi destinati al settore giovanile;



- la Linda per un costo di Euro 0,27 milioni e debiti per Euro 0,42 milioni al 31 dicembre 2023 per servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e gestione del magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,44 milioni e debito di Euro 1,09 milioni al 31 dicembre 2023, per servizi finanziari, amministrativi, vigilanza non armata, magazzino, portierato e sanificazione;
- la Bona Dea per un costo di Euro 0,10 milioni e debito di Euro 0,03 milioni al 31 dicembre 2023, per servizi di amministrazione del personale;

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta, modificata sulla base degli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, al 31 dicembre 2023 risulta negativa per Euro 98,12 milioni, con un decremento di Euro 50,78 milioni, rispetto al 30 giugno 2023, dovuto soprattutto ad una maggiore liquidità, ad una minore esposizione finanziaria a seguito dell'estinzione di finanziamenti auto-liquidanti ed a minori debiti non correnti.

La posizione finanziaria si compone come segue:

	31/12/2023	30/06/2023
A. Cassa	0,03	0,02
B. Banche	21,48	12,46
C. Altre attività finanziarie correnti	0,00	0,00
D. Liquidità (A+B+C)	21,52	12,48
E. Debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	0,00	0,00
.verso soggetti correlati	0,00	0,00
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente		
.verso altri finanziatori e diversi	(22,90)	(37,10)
.verso contratti di locazione	(0,39)	(0,45)
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	(23,29)	(37,56)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	(1,77)	(25,08)
I. Debiti finanziari non correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(9,83)	(20,95)
.verso contratti di locazione	(1,95)	(2,16)
J. Strumenti di debito	0,00	0,00
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(84,57)	(100,70)
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	(96,35)	(123,82)
M. Totale indebitamento finanziario (H+L)	(98,12)	(148,90)

Si segnala che la voce "Debiti commerciali e altri debiti non correnti" è comprensiva degli importi di:

-Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 55,36 migliaia diminuendo di Euro 11,93 migliaia rispetto al 30 giugno 2023. Tale variazione è dipesa in gran parte dal pagamento delle rate mensili della rateizzazione in 60 mesi, ai sensi della legge 29 di-



cembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160, che ha permesso la riclassifica a lungo di quota parte dei debiti per ritenute sui redditi di lavoro dipendente ed IVA.

Tali debiti si riferiscono soprattutto:

- Per Euro 13,59 milioni, al residuo della definizione agevolata (rottamazione-quarter) ai sensi della legge 197/2022, art. 1, commi da 231 a 252, del debito riveniente dalla transazione sottoscritta dalla società, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004, previa risoluzione della stessa.
- Per Euro 37,63 milioni alle ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente ed autonomo che comprendono gli importi, oltre i 12 mesi, di:
 - o febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
 - o gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
 - o gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio, giugno, luglio, agosto, settembre, ottobre e novembre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l'articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).
- Per Euro 3,32 milioni al debito IVA che comprende gli importi oltre i 12 mesi, di:
 - o febbraio e aprile 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
 - o dicembre 2020 e gennaio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
 - o marzo, giugno, luglio, agosto e ottobre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l'articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

-Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

I debiti verso istituti di previdenza e Sicurezza sociale tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 0,10 milioni, rivenienti dalla nuova rateizzazione in 24 mesi, ottenuta dall'INPS per i contributi dovuti per dicembre 2021 e gennaio 2022 ad ottobre 2022, sospesi ai sensi della legge ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l'articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

-Altri debiti.

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 3,14 milioni e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all'esodo a tesserati.

-Debiti verso società settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 25,96 milioni e si riferiscono a debiti verso Lega seria A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

Indebitamento soggetto a condizioni

L'indebitamento soggetto a condizioni, informativa richiesta dagli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, è costituito al 31 dicembre 2023 da:

-) compensi, per Euro 10,98 milioni, ad intermediari, per le stagioni dalla 23/24 (residuo secondo semestre) alla 27/28, dipendenti dal tesseramento/rinnovo dei giocatori presso la S.S. Lazio S.p.A.;
-) compensi variabili, per Euro 15,93 milioni, a giocatori, per le stagioni dalla 23/24 alla 27/28.



Informativa di settore – segment information

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore. Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività. Ai fini gestionali, il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare. A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A. L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, poi incorporata nella SS Lazio Marketing & Communications S.p.A., la cui unica attività consiste nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

in €/000

RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Risultato del settore	55.053	(24.378)	6.559	6.335	(56)	(55)	61.556	(18.097)
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	55.053	(24.378)	6.559	6.335	(56)	(55)	61.556	(18.097)
Proventi ed oneri finanziari	(2.294)	(1.305)	213	(50)	(41)	(47)	(2.122)	(1.402)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0			0	0
Imposte sul reddito	(17.975)	(812)	(1.385)	(1.173)	0	0	(19.360)	(1.985)
Utile da attività in funzionamento	34.783	(26.495)	5.388	5.112	(97)	(102)	40.074	(21.484)

in €/000

ALTRE INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Incrementi di immobilizzazioni	219	35.190	118	26	0	0	337	35.216
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	15.027	15.543	255	254	0	0	15.282	15.797
Svalutazioni imputate a conto economico	1.565	238	0	(5)	0	0	1.565	233

in €/000

ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Attività di settore	259.791	254.936	25.940	11.854	21.917	21.917	307.648	288.708
Partecipazioni in collegate							0	0
Attività non allocate							0	0
Totale attività	259.791	254.936	25.940	11.854	21.917	21.917	307.648	288.708

in €/000

PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Patrimonio netto	(42.931)	(72.822)	44.966	42.815	0		2.035	(30.007)
Passività di settore	282.768	294.251	12.771	13.889	10.073	10.574	305.612	318.714
Passività non allocate							0	0
Totale passività	239.837	221.430	57.738	56.704	10.073	10.574	307.648	288.708

(*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento



INFORMAZIONI SULLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Immobili impianti e macchinari

La voce immobili impianti e macchinari al 31 dicembre 2023 ammonta a Euro 51.792 migliaia, con una variazione negativa rispetto al 30 giugno 2023 di Euro 1.306 migliaia.

La voce risulta essere composto come di seguito riportato:

	in €/000	
Immobili impianti e macchinari	31.12.23	30.06.23
Terreni, fabbricati ed investimenti immobiliari	34.862	35.304
Impianti, macchinari ed altre attrezzature	7.950	7.963
Immobilizzazioni in corso	8.980	7.220
Totale	51.792	50.487

Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 34.862 migliaia ed è diminuita rispetto al 30 giugno 2023, per gli ammortamenti di periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

	in €/000
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2023	49.462
Incrementi	
Dismissioni	
Cessioni	
Riclassificazione	
Al 31 dicembre 2023	49.462
Di cui:	
al costo	49.462
a valore rivalutato	0

Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2023	14.159
Ammortamento dell'anno	441
Svalutazioni per perdite	
Eliminazioni per cessioni	
Attività disponibili per la vendita	
Al 31 dicembre 2023	14.600

Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2023	35.304
Al 31 dicembre 2023	34.862

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata dal valore del centro sportivo di Formello, che è gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma.

Impianti, macchinari e altre attrezzature



Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 7.950 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2023, di Euro 301 migliaia, per gli ammortamenti di periodo e l'aumento degli investimenti effettuati nel centro sportivo di Formello.
Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

					in €/000
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2023	4.101	1.595	1.436	8.443	15.575
Incrementi	-	17	0	282	299
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
Al 31 dicembre 2023	4.101	1.612	1.436	8.725	15.874
Di cui:					
al costo	4.101	1.612	1.436	8.725	15.874
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

					in €/000
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2023	1.149	1.282	1.436	3.756	7.623
Ammortamento dell'anno	146	47	0	126	319
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
Al 31 dicembre 2023	1.295	1.329	1.436	3.882	7.942

					in €/000
Valore contabile	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2023	2.954	312	0	4.697	7.963
Al 31 dicembre 2023	2.809	283	0	4.859	7.950

Il saldo netto della voce Altri Beni si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

Immobilizzazioni in corso

Tale voce ammonta ad Euro 8.980 migliaia e si riferisce agli investimenti in corso per la ristrutturazione e riammodernamento del centro sportivo di Formello.

1.1 Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione della Cirio Lazio Immobiliare nella SS Lazio Marketing & Communication, per Euro 21.900 migliaia. L'asset risulta essere gravato da ipoteca legale per un importo pari ad Euro 16.240 migliaia.



L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica predisposta da un perito qualificato, con riferimento al mercato immobiliare al 30 giugno 2023.

2. Diritti d'uso

Il Gruppo ha rilevato Attività per diritti d'uso, al lordo del fondo ammortamento, per Euro 4.543 migliaia, relative ai beni acquisiti attraverso contratti di lease riferibili a locazioni di negozi, con un incremento di Euro 32 migliaia rispetto al 30 giugno 2023, per adeguamenti ISTAT.

La durata media residua dei contratti di lease è pari a 5,63 anni per i negozi e 2,46 anni per l'impianto sportivo al 31.12.2023. Nel corso dell'esercizio si evidenzia un decremento pari a Euro 260 migliaia per effetto degli ammortamenti di periodo.

I Diritti d'uso al 31 dicembre 2023 ammontano ad Euro 2.285 migliaia.

Di seguito si riporta la movimentazione intervenuta nell'esercizio:

Costo	Locazione di impianti	Locazione di immobili	in E/000
			Totale
Al 30 giugno 2023	721	3.790	4.511
Incrementi	-	32	32
Dismissioni			
Cessioni			
Al 31 dicembre 2023	721	3.822	4.543

Ammortamenti accumulati	Locazione di impianti	Locazione di immobili	in E/000
			Totale
Al 30 giugno 2023	366	1.631	1.997
Ammortamento dell'anno	61	199	260
Eliminazioni per cessioni			
Al 31 dicembre 2023	427	1.830	2.257

Valore contabile	Locazione di impianti	Locazione di immobili	in E/000
			Totale
Al 30 giugno 2023	355	2.159	2.514
Al 31 dicembre 2023	294	1.992	2.285

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 75.251 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2023, di Euro 5.733 migliaia. Tale variazione è imputabile agli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive cui si contrappongono gli ammortamenti di periodo e le svalutazioni di diritti.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:



					in E/000	
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)		Stranieri (*)		Totale
Costo						
Al 1° luglio 2023		58.726		89.743		148.469
-diritti	55.175		83.015		138.191	
-costi di intermediazione	3.550		6.727		10.278	
Incrementi		130		30.180		30.310
-diritti	130		28.680		28.810	
-costi di intermediazione	0		1.500		1.500	
Decrementi		(687)		(18.949)		(19.636)
-diritti	(687)		(17.405)		(18.092)	
-costi di intermediazione	0		(1.544)		(1.544)	
Al 31 dicembre 2023		58.169		100.974		159.142
-diritti	54.618		94.290		148.909	
-costi di intermediazione	3.550		6.683		10.235	
Fondo Ammortamenti						
Al 1° luglio 2023		(32.473)		(46.479)		(78.951)
-diritti	(30.350)		(42.517)		(72.867)	
-costi di intermediazione	(2.123)		(3.961)		(6.084)	
Decrementi		0		9.289		9.289
-diritti	0		7.998		7.998	
-costi di intermediazione	0		1.291		1.291	
Quota dell'esercizio		(4.157)		(10.072)		(14.229)
-diritti	(3.900)		(8.827)		(12.727)	
-costi di intermediazione	(257)		(1.245)		(1.502)	
Al 31 dicembre 2023		(36.629)		(47.262)		(83.892)
-diritti	(34.250)		(43.347)		(77.597)	
-costi di intermediazione	(2.380)		(3.915)		(6.295)	
Valore netto contabile						
Al 1° luglio 2023		26.253		43.264		69.517
-diritti	24.825		40.498		65.323	
-costi di intermediazione	1.428		2.766		4.194	
Al 31 dicembre 2023		21.539		53.711		75.251
-diritti	20.368		50.943		71.312	
-costi di intermediazione	1.171		2.768		3.939	

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2023

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del periodo derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati alla L.N.P. nel periodo luglio 2023–dicembre 2023.

La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

4. Altre attività immateriali

La voce altre attività immateriali al 31 dicembre 2023 ammonta a Euro 13.974 migliaia, con una variazione positiva rispetto al 30 giugno 2023 di Euro 33 migliaia.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Le altre attività immateriali contengono oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 367 migliaia, con un decremento netto di Euro 33 migliaia dovuto all'ammortamento di periodo.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:



	in €/000
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
Costo	
Al 30 giugno 2023	1.031
Incrementi	
Decrementi	
Al 31 dicembre 2023	1.031
Ammortamenti	
Al 30 giugno 2023	(629)
Decrementi	
Quota dell'esercizio	(33)
Al 31 dicembre 2023	(662)
Valore netto contabile	
Al 30 giugno 2023	400
Al 31 dicembre 2023	367

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale, quelli per l'acquisizione di licenze software e per il subentro nel negozio di Via Propaganda.

Altre attività immateriali

Le altre attività immateriali contengono inoltre i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, per la quale non si ravvedono perdite di valore durevoli. Per i dettagli in merito alle valutazioni fatte si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2023, non essendo intervenuti elementi tali da dover modificare l'assessment effettuato in precedenza.

5. Attività finanziarie

Le attività finanziarie sono pari ad Euro 408 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2023, si sono decrementati di Euro 92 migliaia.

	in €/000	
Attività finanziarie	31.12.2023	30.06.23
Crediti verso altri	408	500
Totale	408	500

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 80 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

6. Crediti verso enti settore specifico

Il saldo della voce al 31 dicembre 2023 è pari a Euro 11.095 migliaia, con un decremento di Euro 2.957 migliaia rispetto al 30 giugno 2023. Tale voce include la quota dei crediti verso Lega c/trasferimenti superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.



7. Attività per imposte differite

Le attività per imposte differite al 31 dicembre 2023 sono pari ad Euro 20.441 migliaia e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2023, di Euro 10.726 migliaia, soprattutto per l'utilizzo delle perdite fiscali.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

Imposte differite attive	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	in €/000 Totale
Al 30 giugno 2023	26.793	4.368	6	31.167
(Addebito) a stato patrimoniale	0	0	0	0
(Addebito) a conto economico	(11.665)	(121)	0	(11.786)
Accredito a conto economico	0	1.059	0	1.059
Al 31 dicembre 2023	15.128	5.306	6	20.441

Alla data di bilancio il Gruppo ha perdite fiscali che potranno essere utilizzate a fronte dei futuri imponibili fiscali. Tutte le Società del Gruppo operano in Italia e aderiscono a un accordo di consolidato fiscale, in base al quale le imposte sono determinate a livello di gruppo. In conformità alla normativa fiscale italiana le perdite fiscali non sono soggette a scadenza, sono quindi riportabili a nuovo indefinitamente e possono essere utilizzate in ciascun esercizio fino a concorrenza dell'80% dell'imponibile.

Le imposte anticipate iscritte si riferiscono alle perdite fiscali conseguite dalle società del Gruppo e a differenze temporanee deducibili.

Per i dettagli in merito alle valutazioni fatte si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2023, non essendo intervenuti elementi o indicatori tali da dover modificare l'assessment e le previsioni di recupero effettuate in precedenza.

8. Crediti Tributari

I crediti tributari ammontano ad Euro 1.336 migliaia e si riferiscono all'importo oltre i 12 mesi credito IVA 2019, 2020 e 2021, che sarà possibile recuperare non prima di aprile 2027 quale conseguenza del rateizzo del debito IVA al 31 dicembre 2022 in 60 mesi ai sensi della legge 29 dicembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160.

ATTIVITA' CORRENTI

9. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 766 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2023	1.250
Variazione di periodo	(484)
Merci al 31 dicembre 2023	766

10. Crediti commerciali



I crediti commerciali ammontano al 31 dicembre 2023 ad Euro 22.000 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2023, di Euro 16.378 migliaia, dovuto soprattutto alla rata di dicembre 2023 per la cessione dei diritti audiovisivi a clienti esteri.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

	in €/000	
Crediti commerciali	31.12.23	30.06.23
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	2.700	1.239
- note di credito da emettere nazionali	0	(3)
- clienti esteri	14.417	2.206
- fatture da emettere	3.679	976
- crediti in contenzioso	9.943	9.958
- fondo svalutazione crediti	(8.740)	(8.755)
Totale	22.000	5.622

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2023
Fatture da emettere	3.625	-	17	37	3.679

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso i titolari dei diritti di trasmissione televisivi (Euro 1.138 migliaia) e per la cessione di diritti di pubblicitari e partite amichevoli durante il ritiro estivo della prima squadra SS Lazio (Euro 193 migliaia).

Fra i crediti verso clienti esteri i più significativi sono quelli verso i titolari dei diritti di trasmissione televisivi (Euro 11.497 migliaia) e per la qualifica di sponsor tecnico (Euro 2.820 migliaia).

Fra i crediti per fatture da emettere i più significativi sono quelli per la cessione di diritti di archivio (Euro 1.125 migliaia) e per diritti pubblicitari presso lo stadio olimpico (Euro 1.580 migliaia).

Fra i crediti in contenzioso, coperti da apposito fondo, i più significativi sono quelli verso Se-leco (Euro 5.691 migliaia) per la qualifica di sponsor e MEDIA PARTNERS E SILVA (Euro 1.151 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi esteri.

11. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano, al 31 dicembre 2023, ad Euro 55.653 migliaia con un incremento di Euro 24.493 rispetto al 30 giugno 2023, dovuto soprattutto ai crediti verso Società calcistiche estere a seguito della campagna trasferimenti estiva, e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

Le tabelle seguenti dividono tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €/000	
Verso Enti settore specifico	31.12.23	30.06.23
Società calcistiche italiane	4.510	3.534
Società calcistiche estere	27.215	6.531
Lega Nazionale Professionisti	12.790	20.410
Uefa	11.089	638
- crediti i contenzioso	4.750	745
- fondo svalutazione crediti	(4.702)	(697)
Totale	55.653	31.160



				in €/000
Crediti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2023
Società calcistiche estere	6.865	64	20.287	27.215

I crediti verso società calcistiche italiane accolgono il credito verso primaria società calcistica italiana, per accordi correlati ad ex tesserati riferibili a stagioni precedenti.

I crediti verso società calcistiche estere sono rivenienti da accordi specifici.

I crediti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dal saldo attivo del conto trasferimenti e dalla quota parte di diritti televisivi e commerciali.

12. Altre Attività correnti

La voce Altre attività correnti al 31 dicembre 2023 ammonta ad Euro 8.414 migliaia, registrando un decremento pari a Euro 240 migliaia rispetto al 30 giugno 2023.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato:

	in €/000	
Altre attività correnti	31.12.23	30.06.23
Risconti attivi	3.055	1.507
Crediti verso altri	5.359	7.147
Totale	8.414	8.654

Risconti Attivi

I risconti attivi si sono incrementati, rispetto al 30 giugno 2023, di Euro 1.548 migliaia, ed ammontano ad Euro 3.055 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Altre attività correnti	31.12.23	30.06.23
Risconti attivi	3.055	1.507
Totale	3.055	1.507

Sono composti principalmente da costi non di competenza di assicurazioni e cessioni temporanee dei diritti alle prestazioni sportive.

Crediti verso altri



I crediti verso altri al 31 dicembre 2023 ammontano ad Euro 5.359 migliaia con un decremento di Euro 1.788 migliaia rispetto al 30 giugno 2023, in gran parte per la riduzione dei crediti verso altri.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Verso Altri	31.12.23	30.06.23
Anticipi a fornitore	722	565
Verso tesserati, dipendenti ed altri	18	164
Altri	487	2.364
Verso ex Gruppo Cirio	4.132	4.052
Crediti in contenzioso	27	31
Fondo svalutazione crediti	(27)	(30)
Totale	5.359	7.147

Negli Anticipi a fornitori vi sono sia i pagamenti effettuati dal Gruppo a fronte di servizi già resi o da rendere sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti.

La voce maggiormente significativa fa riferimento ai crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €/000
Verso ex Gruppo Cirio	31.12.23
Bombril S.A.	8.265
Del Monte Italia in A.S.	3.510
Fondo svalutazione	(7.643)
Totale	4.132

L'importo di Euro 4.132 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al fondo svalutazione. La recuperabilità di tale credito, supportata da appositi pareri di professionisti, è fondata sui seguenti elementi:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti come supportato da apposito parere legale.

13. Crediti tributari

La voce Crediti tributari al 31 dicembre 2023 ammonta ad Euro 814 migliaia ed è composta, come di seguito riportato, da crediti tributari e da crediti tributari per imposte correnti dirette.



	in €/000	
Crediti tributari	31.12.23	30.06.23
Crediti tributari correnti	804	1.047
Crediti tributari per imposte correnti dirette	11	108
Totale	814	1.155

I crediti tributari correnti ammontano ad Euro 804 migliaia con un decremento rispetto al saldo 30 giugno 2023 di Euro 243 migliaia. I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 121 migliaia e si riferiscono soprattutto a crediti IVA. La voce per imposte dirette è riferita ai crediti verso l'erario per ritenute fiscali. I crediti tributari per imposte correnti dirette, al 31 dicembre 2023, sono pari a Euro 11 migliaia.

14. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 31 dicembre 2023 ammontano ad Euro 21.517 migliaia e sono aumentate rispetto al 30 giugno 2023 di Euro 9.039 migliaia. Si riferiscono per Euro 21.485 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 33 migliaia a denaro in cassa.

15. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2023 è positivo per un ammontare di Euro 2.035 migliaia, tenuto conto dell'utile di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva legale per Euro 7.396 migliaia;
- altre riserve negativa per Euro 30.438 migliaia composte da:
 - riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
 - riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.231 migliaia;
 - altre per Euro 21.168 migliaia;
- Perdita portata a patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- Perdite portate a nuovo per Euro 55.641 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

16. Debiti finanziari

I debiti finanziari non correnti ammontano, al 31 dicembre 2023, a Euro 11.777 migliaia e si riferiscono all'importo (Euro 4.381 migliaia) oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti, all'importo (Euro 2.084 migliaia) oltre i 12 mesi



del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi con spread del 1,45%, all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani per Euro 8.100 migliaia, regolato al tasso fisso del 2%, (Euro 3.365 migliaia), all'importo oltre i 12 mesi del debito per canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16 (Euro 1.947 migliaia).

Ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7, si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento. La tabella riporta la riconciliazione dell'ammontare complessivo dei debiti finanziari, con la ripartizione tra quota corrente e non corrente del saldo finale.

	Totale	Quota corrente	in E/000 Quota non corrente
Saldo al 30 giugno 2023	60.674	37.556	23.119
Incrementi per nuovi finanziamenti	77.597		
Decrementi per pagamenti	(100.555)		
Decrementi per pagamenti IFRS 16	(385)		
Interessi pagati nell'anno	(1.629)		
Incrementi per applicazione IFRS 16	100		
Saldo al 31 dicembre 2023	35.803	24.026	11.777
Flusso netto 2022/2023	(24.872)	(13.530)	(11.342)

17. Debiti tributari e verso istituti di previdenza

La voce "Debiti tributari e verso istituti di previdenza" al 31 dicembre 2023 ammonta a 55.466 migliaia ed è composta come di seguito riportato:

	in E/000	
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	31.12.23	30.06.23
Debiti tributari	55.362	67.289
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	104	715
Totale	55.466	68.005

Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 55.362 migliaia diminuendo di Euro 11.927 migliaia rispetto al 30 giugno 2023. Tale variazione è dipesa in gran parte dal pagamento delle rate mensili dalla rateizzazione in 60 mesi, ai sensi della legge 29 dicembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160, che ha permesso la riclassifica a lungo di quota parte dei debiti per ritenute sui redditi di lavoro dipendente ed IVA.

Tali debiti si riferiscono soprattutto:

- Per Euro 13.592 migliaia, al residuo della definizione agevolata (rottamazione-quarter) ai sensi della legge 197/2022, art. 1, commi da 231 a 252, del debito riveniente dalla transazione sottoscritta dalla società, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004, previa risoluzione della stessa.
- Per Euro 37.625 migliaia alle ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente ed autonomo che comprendono gli importi, oltre i 12 mesi, di:



- o febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
- o gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
- o gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio, giugno, luglio, agosto, settembre, ottobre e novembre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto-legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).
- Per Euro 3.323 migliaia al debito IVA che comprende gli importi oltre i 12 mesi, di:
 - o febbraio e aprile 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
 - o dicembre 2020 e gennaio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
 - o marzo, giugno, luglio, agosto e ottobre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto-legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

Debiti verso istituti di previdenza e Sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e Sicurezza sociale tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 104 migliaia, rivenienti dalla rateizzazione in 24 mesi, ottenuta dall’INPS per i contributi dovuti per dicembre 2021 e gennaio 2022 ad ottobre 2022, sospesi ai sensi della legge ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

18. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 25.960 migliaia e si riferiscono a debiti verso Lega Seria A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

	in €/000	
Debiti vs enti settore specifico	31.12.23	30.06.23
Debiti vs società calcistiche italiane/Lega	13.629	20.412
Debiti vs società calcistiche estere (UE)	4.558	10.027
Debiti vs società calcistiche estere (resto del mondo)	7.773	-
Totale	25.960	30.438

19. Passività per imposte differite

Le passività per imposte differite al 31 dicembre 2023 sono pari ad Euro 9.071 migliaia con un decremento di Euro 383 migliaia rispetto al 30 giugno 2023. Tale variazione è dovuta soprattutto allo storno delle imposte differite sul debito tributario rateizzato a seguito della risoluzione dello stesso per l’adesione alla definizione agevolata (rottamazione-quarter) ai sensi della legge 197/2022, art. 1, commi da 231 a 252.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.



	in €/000		
Imposte differite passive	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati
Al 30 giugno 2023	9.096	18	339
Addebito a conto economico	(44)	0	(339)
(Accredito) a conto economico	0	0	0
Al 31 dicembre 2023	9.052	18	0

Si riferiscono principalmente alle differenze temporanee dal maggior valore di iscrizione (*fair value*) del Centro Sportivo di Formello rispetto al suo valore fiscale.

20. Fondi per rischi ed oneri non correnti

La voce ammonta a Euro 701 migliaia al 31 dicembre 2023 con un decremento netto di Euro 100 migliaia rispetto al 30 giugno 2023.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000	
Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	Totale
Al 30 giugno 2023	801	801
Accantonamenti	-	
Utilizzi	(100)	(100)
Al 31 dicembre 2023	701	701

21. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.764 migliaia aumentato di Euro 77 migliaia rispetto al 30 giugno 2023. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dal Gruppo per l'indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000
Fondo benefici dipendenti	Dipendenti
Al 30 giugno 2023	1.687
Accantonamenti	116
Utilizzi	(38)
Actuarial Losses	0
Al 31 dicembre 2023	1.764

22. Altre passività non correnti

La voce "Altre passività non correnti" al 31 dicembre 2023 ammonta ad Euro 6.101 ed è incrementata rispetto al 30 giugno 2023 di Euro 815 migliaia.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato:



	in €/000	
Altre passività non correnti	31.12.23	30.06.23
Altri debiti	3.142	2.061
Risconti passivi	2.959	3.025
Totale	6.101	5.286

Altri debiti

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 3.142 migliaia e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all'esodo a tesserati.

Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 2.959 migliaia e sono, in prevalenza, la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

PASSIVITÀ CORRENTI

23. Debiti finanziari

La voce Debiti finanziari risulta essere composta da “debiti finanziari correnti” e “debiti verso altri finanziatori”. La voce al 31 dicembre 2023 ammonta ad Euro 24.026 migliaia ed è diminuita rispetto al 30 giugno 2023 di Euro 13.531 migliaia, per il rimborso di finanziamenti auto-liquidanti.

	in E/000	
Debiti finanziari	31.12.23	30.06.23
Debiti finanziari correnti	1.113	1.105
Debiti verso altri finanziatori	22.912	36.451
Totale	24.026	37.556

Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti ammontano, al 31 dicembre 2023, a Euro 1.113 migliaia e si riferiscono, all'importo alla quota entro i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi più lo spread del 1,45%.

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 31 dicembre 2023 a Euro 22.912 migliaia, con un decremento di Euro 13.539 migliaia rispetto al 30 giugno 2023.

Tale esposizione è soprattutto verso:

- società di factoring, Euro 20.771 migliaia, per la cessione di crediti verso società calcistiche estere per la cessione di diritti alle prestazioni sportive e verso la Lega Calcio rivenienti dalla campagna trasferimenti;
- mutuo quindicinale, Euro 654 migliaia, concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo;



- i canoni a breve periodo, Euro 385 migliaia, per locazione di un centro sportivo e di locali commerciale, in ottemperanza all'IFRS 16.

Si rimanda al paragrafo 16 per il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7.

24. Debiti tributari e verso istituti di previdenza

I debiti tributari e verso istituti di previdenza al 31 dicembre 2023 ammontano ad Euro 40.789 migliaia e risultano essere composti dai seguenti importi:

	in E/000	
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	31.12.23	30.06.23
Debiti tributari	31.295	26.611
Debiti tributari per imposte correnti dirette	7.234	847
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	2.260	1.804
Totale	40.789	29.262

Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 31.295 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2023, un incremento di Euro 4.684 migliaia, dovuto all'aumento debiti per ritenute su redditi di lavoro dipendente.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Debiti tributari	31.12.23	30.06.23
IRPEF lavoratori dipendenti	11.102	6.146
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	51	40
IVA	168	969
Debiti oggetto di transazione	19.739	18.753
Altri	233	703
Totale	31.295	26.611

I debiti oggetto di transazione, pari ad Euro 19.739 migliaia, comprendono gli importi, entro i 12 mesi, di:

- ② ritenute lavoratori dipendenti, per Euro 12.996 migliaia relative a:
 - febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
 - gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
 - gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio, giugno, luglio, agosto, settembre, ottobre e novembre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e e l'articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).
- di IVA, per Euro 1.148 migliaia, relativa a:
 - febbraio e aprile 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
 - dicembre 2020 e gennaio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);



- o marzo, giugno, luglio, agosto e ottobre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l'articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).
- 2 della rottamazione della ex transazione, per Euro 4.770 migliaia, sottoscritta dalla controllante, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004.

Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 7.234 migliaia e sono così suddivisi:

	in €/000	
Debiti tributari per imposte correnti	31.12.23	30.06.23
IRES	2.916	-
IRAP	4.318	847
Totale	7.234	847

L'IRES al 31 dicembre 2023 è pari a Euro 2.916 migliaia in quanto sia la S.S. Lazio S.p.A. e sia la controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. presentano imponibili positivi IRES; in parte ridotto dalla perdita fiscale della controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L..

Il debito IRAP si riferisce all'importo al 31 dicembre 2023 sia della S.S. Lazio S.p.A. e sia della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A., al netto di acconti.

La controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. non presenta imponibili sia per IRES che IRAP.

Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

I debiti verso istituti di previdenza e Sicurezza sociale tributari entro i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 2.260 migliaia, rivenienti, per Euro 1.168 migliaia, dalla nuova rateizzazione in 24 mesi, ottenuta dall'INPS per i contributi dovuti per dicembre 2021 e gennaio 2022 ad ottobre 2022, sospesi ai sensi della legge ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l'articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

25. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 33.696 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2023, un incremento di Euro 6.082 migliaia a seguito delle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive e dei pagamenti effettuati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
Debiti vs enti settore specifico	31.12.23	30.06.23
Società calcistiche estere	18.786	15.734
Società calcistiche italiane	3.848	3.785
Lega	11.062	8.094
Totale	33.696	27.614

	in €/000			
Debiti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2023
Società calcistiche estere	11.873	70	6.842	18.786



I debiti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori da squadre estere.

I debiti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dai debiti legati all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive da squadre italiane, da costi di consulenza e di trasmissione del segnale televisivo.

26. Debiti commerciali

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti al 31 dicembre 2023 ammontano a Euro 18.697 migliaia aumentati di Euro 4.619 migliaia rispetto al 30 giugno 2023.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €/000	
Debiti verso fornitori entro l'anno	31.12.23	30.06.23
Fornitori nazionali	6.290	4.462
Fornitori esteri	3.406	2.062
Fatture da ricevere	9.118	7.654
Note credito da ricevere	(117)	(99)
Totale	18.697	14.078

	in €/000				
Debiti verso fornitori entro l'anno	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2023
verso fatture da ricevere	9.112	6	-	-	9.118

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli, per i servizi di ristorazione presso il centro sportivo, (Euro 1.907 migliaia), da canoni per l'utilizzo dello Stadio Olimpico (Euro 696 migliaia) e per la manutenzione del verde del centro sportivo di Formello (Euro 213 migliaia).

Fra i debiti verso fornitori esteri più significativi sono rappresentati da quelli verso il nuovo sponsor tecnico (Euro 2.405 migliaia, soggetti a compensazione).

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da quelli per interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 416 migliaia), da canoni per l'utilizzo dello Stadio Olimpico (Euro 300 migliaia), per l'utilizzo di diritti commerciali, pubblicitari e di sponsorizzazione e per debiti verso strutture sanitarie (Euro 125 migliaia).

27. Altre passività

La voce altre passività al 31 dicembre 2023 ammonta a Euro 65.934 migliaia e si è incrementata rispetto al 30 giugno 2023 per Euro 18.948 migliaia.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato:

	in €/000	
Altre passività	31.12.23	30.06.22
Altri debiti	36.724	38.291
Risconti passivi	26.827	2.341
Acconti	2.383	6.355
Totale	65.934	46.986



Altri debiti

Gli Altri debiti ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 36.724 migliaia e si decrementano di Euro 1.567 migliaia, rispetto al 30 giugno 2023 in prevalenza per i debiti verso tesserati. Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
Altri debiti	31.12.23	30.06.23
verso tesserati e dipendenti	20.043	21.549
verso collaboratori	3	3
verso intermediari	15.949	16.458
altri	727	280
Totale	36.724	38.291

	in €/000		
Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 31.12.2023
verso tesserati e dipendenti	14.246	5.797	20.043

I debiti verso tesserati sono in gran parte costituiti da:

- stipendi tesserati dei mesi di novembre e dicembre 2023, Euro 11.080 migliaia, ad oggi regolarmente pagati;
- premi individuali a tesserati della prima squadra maschile per Euro 5.797 migliaia pagabili entro le scadenze federali;
- incentivi all'esodo, pari a Euro 3.188 migliaia.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2023
verso intermediari	8.500	5.464	1.895	90	15.949

	in €/000		
Dettaglio	condizionati	non condizionati	Saldo al 31.12.2023
verso intermediari	12.879	3.070	15.949

I debiti verso intermediari, ripartiti tra condizionati e non, sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti plurienali alle prestazioni sportive.

Si segnala che variabile più diffusa prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Risconti passivi

I risconti passivi al 31 dicembre 2023 ammontano a Euro 26.827 migliaia, con un incremento di Euro 24.487 migliaia rispetto al 30 giugno 2023, dovuto unicamente al diverso periodo temporale considerato, semestrale rispetto all'annuale. L'importo maggiore è riferito per Euro



17.704 migliaia ai diritti televisivi per la stagione 2023/2024, per la quota non di competenza del periodo.

Acconti

Tale voce ammonta a Euro 2.382 migliaia ed è diminuita di Euro 3.972 migliaia rispetto al 30 giugno 2023, per la contabilizzazione a ricavi degli anticipi, ricevuti al 30 giugno 2023, della stagione 2023/2024 per la cessione della licenza per videogiochi e degli abbonamenti incassati al 30 giugno 2023 relativi alla stagione 2023/2024.

28. Passività per fiscalità incerta

La voce Passività per fiscalità incerta ammonta a Euro 11.631 migliaia al 30 giugno 2023, con un incremento rispetto al 30 giugno 2023 pari ad Euro 2.108 migliaia.

Passività per fiscalità incerta	in €/000
Al 30 giugno 2023	9.523
Accantonamenti	2.108
Utilizzi	0
Al 31 dicembre 2023	11.631

L'incremento registrato nell'esercizio è relativo allo stanziamento per passività che la società ritiene di dover versare dopo aver svolto gli opportuni accertamenti di natura normativa e legale riguardanti la corretta tassazione a cui assoggettare i redditi imponibili prodotti dalla società.



INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Ricavi

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

29. Ricavi da gare

Al 31 dicembre 2023 i ricavi da gare sono pari a Euro 13.476 migliaia.
La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Ricavi da gare	31.12.23	31.12.22	%
Ricavi da gare in casa	7.277	4.356	67,06
% su incassi gare da squadre ospitanti	0	0	0,00
Abbonamenti	6.199	2.469	151,02
Totale	13.476	6.825	97,44

30. Diritti televisivi e proventi media

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i diritti radiotelevisivi e proventi media sono aumentati di Euro 48.039 migliaia. Tale variazione è dipesa soprattutto dai maggiori introiti fissi e variabili rivenienti dalla partecipazione alla UEFA Champions League, nonché dal passaggio del girone.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Diritti televisivi e proventi media	31.12.23	31.12.22	%
Televisivi	34.492	29.304	17,70
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	57.245	13.890	312,14
Da LNP	2.359	2.863	-17,61
Totale	94.095	46.057	104,30

I ricavi per diritti televisivi sono costituiti dalla cessione dei diritti nazionali e internazionali, per Euro 32.242 migliaia, relativi al Campionato Italiano e dagli introiti, per Euro 2.250 migliaia, rivenienti dal contratto stipulato con la società che si occupa della vendita degli spazi pubblicitari presso lo stadio Olimpico.

I ricavi per diritti televisivi rivenienti dalla partecipazione a competizioni UEFA sono quelli derivanti dalla Champions League.

I ricavi da L.N.P. derivano dalla quota riconosciuta sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 2.359 migliaia.

31. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Al 31 dicembre 2023 i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono pari a Euro 7.677 migliaia con un decremento di Euro 1.747 migliaia rispetto al 31 dicembre 2022 dovuto in gran parte alla mancanza del main sponsor della controllante.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:



	in €/000		
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	31.12.23	31.12.22	%
Sponsorizzazioni	2.793	5.018	-44,35
Proventi Pubblicitari	3.831	3.763	1,82
Canoni per licenze, marchi e brevetti	1.053	643	63,85
Totale	7.677	9.424	-18,54

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 2.793 migliaia e derivano soprattutto dai compensi fissi del contratto per le qualifiche di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A..

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 3.831 migliaia e soprattutto rappresentati dai proventi derivanti dalla cessione dei diritti pubblicitari allo stadio Olimpico, per Euro 3.045 migliaia.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 1.053 migliaia e derivano soprattutto dal compensi del contratto di licenza per videogiochi, per Euro 748 migliaia.

32. Proventi da gestione diritti calciatori

Al 31 dicembre 2023 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 848 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2022 di Euro 567 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Proventi da gestione diritti calciatori	31.12.23	31.12.22	%
Cessione temporanea calciatori	749	138	443,18
Altri proventi da gestione calciatori	99	143	-30,99
Totale	848	281	201,58

33. Altri ricavi

Al 31 dicembre 2023 2gli altri ricavi sono pari a Euro 1.938 migliaia con un decremento rispetto al 31 dicembre 2022 di Euro 2.537 migliaia. Tale variazione è dipesa dai mancati contributi della Lega per la partecipazione alla Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Altri ricavi	31.12.23	31.12.22	%
Da altri	1.058	526	101,17
Contributi in conto esercizio	0	2.090	-100,00
Proventi vari	880	666	32,00
Totale	1.938	3.282	-40,96

34. Ricavi da merchandising

Al 31 dicembre 2023 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.546 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2022 di Euro 272 migliaia. Tale variazione è dipesa da maggiori vendite presso i negozi.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:



	in €/000		
Ricavi da merchandising	31.12.23	31.12.22	%
Materiale per vendita a terzi	12	46	-73,91
Vendite dirette	1,534	1,228	24,92
Totale	1,546	1,274	21,35

Costi operativi

35. Costi per materie prime

I costi per materie prime ammontano a Euro 2.419 migliaia e sono diminuiti di Euro 21 migliaia rispetto al 31 dicembre 2022.

	in E/000		
Costi per materie prime	31.12.23	31.12.22	%
Acquisti	1.935	1.976	-2,05
Variazione delle rimanenze	484	464	4,22
Totale	2.419	2.440	-0,86

Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 1.935 migliaia in linea con il semestre precedente.

Variazione delle rimanenze

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 484 migliaia.
La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2023	1.250
Variazione di periodo	(484)
Merci al 31 dicembre 2023	766

36. Costo del personale

I costi per il personale, che al 31 dicembre 2022 ammontavano ad Euro 52.204 migliaia, sono aumentati di Euro 5.356 migliaia, e sono pari ad Euro 57.560 migliaia, quale risultato netto di maggiori compensi fissi e variabili ai tesserati, di oneri sociali e minori indennità di buonuscita.

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:



	in €/000		
Personale	31.12.23	31.12.22	%
Calciatori e tecnici			
- Compensi contrattuali calciatori	39.551	34.348	15,15
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	5.686	5.215	9,03
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I sq	4.963	5.312	-6,57
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	17	28	-39,29
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq.	456	680	-32,94
- Oneri sociali	1.841	719	156,05
- Trattamento di fine carriera	244	274	-10,95
- Altri Costi	3.419	4.278	-20,08
<i>Sub Totale</i>	<i>56.177</i>	<i>50.854</i>	<i>10,47</i>
Personale di sede			
- Salari e stipendi	967	933	3,57
- Oneri sociali	253	245	2,89
- Trattamento di fine rapporto	85	105	-19,08
- Altri Costi	76	65	16,61
<i>Sub Totale</i>	<i>1.380</i>	<i>1.349</i>	<i>2,30</i>
Totale	57.560	52.204	10,26

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	31.12.23	31.12.22	%
Calciatori	80	78	2,35
Allenatori +altro personale tecnico	124	157	-21,23
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	35	33	6,06
Operai	6	6	0,00
Totale	247	276	-10,69

37. Oneri da gestione diritti calciatori

Gli oneri da gestione calciatori ammontano a Euro 552 migliaia e sono aumentati di Euro 132 migliaia rispetto al 31 dicembre 2022, per maggiori acquisti temporanei.

	in €/000		
Oneri da gestione servizi calciatori	31.12.23	31.12.22	%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	414	3	15.027,97
Altri oneri da gestione calciatori	138	418	-66,99
Totale	552	420	31,35

38. Costi per servizi

I costi per servizi ammontano a Euro 12.531 migliaia e sono diminuiti di Euro 586 migliaia rispetto al 31 dicembre 2022. Tale variazione è in gran parte dovuta a minori costi di intermediazione tesserati.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:



Oneri per servizi esterni	in €/000		
	31.12.23	31.12.22	%
Costi per tesserati	791	698	13,36
Costi specifici tecnici	923	1.085	-14,96
Costi per intermediazione tesserati	2.803	3.582	-21,75
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.256	1.073	17,07
Servizio biglietteria e controllo ingressi	658	521	26,43
Spese assicurative	68	69	-1,57
Spese amministrative	4.333	4.324	0,19
Spese per pubblicità e promozione	1.700	1.766	-3,75
Totale	12.531	13.117	-4,47

Dettaglio	in €/000		
	condizionati	non condizionati	Saldo al 31.12.2023
Costi per intermediazione tesserati	2.803	0	2.803

I costi per tesserati, pari a Euro 791 migliaia, comprendono soprattutto le spese sanitarie ed i costi per ritiro in Italia ed all'estero.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 923 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione sportiva, pari a Euro 2.803 migliaia, sono costituiti dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.256 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra, maschile e femminile, e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 68 migliaia, sono costituiti dai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 4.333 migliaia, accolgono spese per consulenze e prestazioni di servizi, Euro 1.550 migliaia, per assistenza medica settore tecnico, Euro 239 migliaia, per l'attività della Lega Serie A, Euro 408 migliaia, spese di manutenzione ordinaria di immobili, Euro 431 migliaia, e compensi per i Consigli di Sorveglianza ed i Consigli di Gestione della controllante e controllate, Euro 610 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 1.700 migliaia, contengono, in gran parte, costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita, per Euro 105 migliaia, spese per l'acquisto delle divise sociali, per Euro 118 migliaia, spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per Euro 191 migliaia, consulenze per attività stadio, Euro 453 migliaia e costi della media company, per Euro 431 migliaia.

39. Altri costi

Gli altri oneri ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 3.280 migliaia, e si incrementano, rispetto al 31 dicembre 2022, di Euro 669 migliaia; tale aumento è dovuto a maggiori costi per oneri di urbanizzazione del centro sportivo di Formello.

La seguente tabella ne illustra la composizione:



	in €/000		
Altri costi	31.12.23	31.12.22	%
Spese bancarie	123	126	-2,40
Per godimento di beni di terzi	1.800	1.770	1,68
Spese varie organizzazione gare	257	229	12,33
Tasse iscrizione gare	13	4	229,21
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	30	0	100,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	650	227	186,94
- multe e danni	270	94	187,23
- perdite su crediti	0	17	100,00
Oneri straordinari	137	144	-4,90
Totale	3.280	2.610	25,64

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 1.800 migliaia e sono soprattutto costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 1.500 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 259 migliaia).

Le spese varie organizzazione gare includono le spese sanitarie (Euro 125 migliaia) e gli oneri per i vigili del fuoco (Euro 88 migliaia).

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 902 migliaia, includono le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti soprattutto ad oneri di urbanizzazione per Euro 380 migliaia ed all'IMU per Euro 264 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 270 migliaia.

40. Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni

	in €/000		
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	31.12.23	31.12.22	%
Ammortamenti e svalutazioni	16.847	15.817	6,51
Accantonamenti ed altre svalutazioni	4.066	173	2.250,56
Totale	20.913	15.990	30,79

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali sono pari a Euro 16.847 migliaia con un incremento di Euro 1.030 migliaia rispetto al 31 dicembre 2022, dovuto alle maggiori svalutazioni sui diritti alle prestazioni sportive.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €/000		
Ammortamenti e svalutazioni	31.12.23	31.12.22	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	14.283	14.864	-3,91
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	739	673	9,82
Amm. Dei diritti d'uso	261	260	0,11
Svalutazione delle immobilizzazioni	1.565	19	7.932,39
Totale	16.847	15.817	6,51



Gli ammortamenti delle attività immateriali sono pari a Euro 14.283 migliaia e sono relativi ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori per Euro 14.229 migliaia.

Gli ammortamenti delle attività materiali sono pari a Euro 739 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 442 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 145 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 47 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 19 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 56 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 8 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 22 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

Gli ammortamenti dei diritti d'uso riguardano il valore dei canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16.

Le svalutazioni delle immobilizzazioni, pari a Euro 1.565 migliaia, si riferiscono ai diritti alle prestazioni sportive.

Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 4.066 migliaia, con un incremento di Euro 3.893 migliaia rispetto al 31 dicembre 2022. L'aumento è dovuto ad un accantonamento per rischi di irrecuperabilità.

41. Ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati

Al 31 dicembre 2023 i ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati sono pari a Euro 39.231 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 37.689 migliaia.

42. Proventi finanziari

I proventi finanziari al 31 dicembre 2023, ammontano a Euro 1.330 migliaia con un incremento di Euro 1.126 migliaia rispetto al 31 dicembre 2022. La variazione è dovuta a maggiori proventi da attualizzazione e interessi bancari per la maggiore liquidità media.

43. Oneri finanziari

Gli oneri finanziari ammontano al 31 dicembre 2023 a Euro 3.452 migliaia, con un incremento di Euro 1.846 migliaia rispetto al 31 dicembre 2022. La variazione è in gran parte dovuta all'aumento degli interessi passivi su anticipazioni finanziarie, degli interessi sulla transazione tributaria per il rialzo del tasso legale e dal rilascio degli oneri di attualizzazione sulla transazione tributaria a seguito della sua risoluzione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:



	in €/000		
Oneri finanziari	31.12.23	31.12.22	%
Verso terzi	1.029	899	14,46
Da Attualizzazione	2.423	707	242,72
Totale	3.452	1.606	114,95

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti, per Euro 1.029 migliaia, in gran parte da interessi passivi maturati sulle anticipazioni da istituti di factoring.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti, per Euro 1.342 migliaia, dal rilascio degli oneri di attualizzazione sulla transazione tributaria a seguito della sua risoluzione.

44. Imposte correnti

Le imposte correnti ammontano ad Euro 9.017 migliaia.

Queste ultime sono par a:

- L'IRES corrente della controllante, per Euro 2.916 migliaia, in virtù del contratto di consolidato fiscale;
- L'IRAP corrente della controllante, per Euro 3.757 migliaia, della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A., per Euro 1.385 migliaia e ad accantonamenti prudenziali IRAP di stagioni precedenti.

Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso del semestre, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 3.500 migliaia.

45. Imposte differite e anticipate

Evidenziano un saldo negativo di Euro 10.343 migliaia riferito soprattutto alle variazioni fiscali per perdite pregresse in funzione del loro assorbimento dovuto all'imponibile fiscale IRES del gruppo.



**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023



Nome Calciatore	Data Contratto	Società Contratto	periodo a		periodo b		periodo c		periodo d		periodo e		periodo f		periodo g		periodo h		periodo i		periodo j		periodo k		periodo l		periodo m		periodo n		periodo o		periodo p		periodo q		periodo r		periodo s		periodo t		periodo u		periodo v		periodo w		periodo x		periodo y		periodo z		periodo aa		periodo ab		periodo ac		periodo ad		periodo ae		periodo af		periodo ag		periodo ah		periodo ai		periodo aj		periodo ak		periodo al		periodo am		periodo an		periodo ao		periodo ap		periodo aqu		periodo av		periodo aw		periodo ax		periodo ay		periodo az		periodo ba		periodo bb		periodo bc		periodo bd		periodo be		periodo bf		periodo bg		periodo bh		periodo bi		periodo bj		periodo bk		periodo bl		periodo bm		periodo bn		periodo bo		periodo bp		periodo bq		periodo br		periodo bs		periodo bt		periodo bu		periodo bv		periodo bw		periodo bx		periodo by		periodo bz		periodo ca		periodo cb		periodo cc		periodo cd		periodo ce		periodo cf		periodo cg		periodo ch		periodo ci		periodo cj		periodo ck		periodo cl		periodo cm		periodo cn		periodo co		periodo cp		periodo cq		periodo cr		periodo cs		periodo ct		periodo cu		periodo cv		periodo cw		periodo cx		periodo cy		periodo cz		periodo da		periodo db		periodo dc		periodo dd		periodo de		periodo df		periodo dg		periodo dh		periodo di		periodo dj		periodo dk		periodo dl		periodo dm		periodo dn		periodo do		periodo dp		periodo dq		periodo dr		periodo ds		periodo dt		periodo du		periodo dv		periodo dw		periodo dx		periodo dy		periodo dz		periodo ea		periodo eb		periodo ec		periodo ed		periodo ee		periodo ef		periodo eg		periodo eh		periodo ei		periodo ej		periodo ek		periodo el		periodo em		periodo en		periodo eo		periodo ep		periodo eq		periodo er		periodo es		periodo et		periodo eu		periodo ev		periodo ew		periodo ex		periodo ey		periodo ez		periodo fa		periodo fb		periodo fc		periodo fd		periodo fe		periodo ff		periodo fg		periodo fh		periodo fi		periodo fj		periodo fk		periodo fl		periodo fm		periodo fn		periodo fo		periodo fp		periodo fq		periodo fr		periodo fs		periodo ft		periodo fu		periodo fv		periodo fw		periodo fx		periodo fy		periodo fz		periodo ga		periodo gb		periodo gc		periodo gd		periodo ge		periodo gf		periodo gg		periodo gh		periodo gi		periodo gj		periodo gk		periodo gl		periodo gm		periodo gn		periodo go		periodo gp		periodo gq		periodo gr		periodo gs		periodo gt		periodo gu		periodo gv		periodo gw		periodo gx		periodo gy		periodo gz		periodo ha		periodo hb		periodo hc		periodo hd		periodo he		periodo hf		periodo hg		periodo hi		periodo hj		periodo hk		periodo hl		periodo hm		periodo hn		periodo ho		periodo hp		periodo hq		periodo hr		periodo hs		periodo ht		periodo hu		periodo hv		periodo hw		periodo hx		periodo hy		periodo hz		periodo ia		periodo ib		periodo ic		periodo id		periodo ie		periodo if		periodo ig		periodo ih		periodo ii		periodo ij		periodo ik		periodo il		periodo im		periodo in		periodo io		periodo ip		periodo iq		periodo ir		periodo is		periodo it		periodo iu		periodo iv		periodo iw		periodo ix		periodo iy		periodo iz		periodo ja		periodo jb		periodo jc		periodo jd		periodo je		periodo jf		periodo jg		periodo jh		periodo ji		periodo jj		periodo jk		periodo jl		periodo jm		periodo jn		periodo jo		periodo jp		periodo jq		periodo jr		periodo js		periodo jt		periodo ju		periodo jv		periodo jw		periodo jx		periodo jy		periodo jz		periodo ka		periodo kb		periodo kc		periodo kd		periodo ke		periodo kf		periodo kg		periodo kh		periodo ki		periodo kj		periodo kk		periodo kl		periodo km		periodo kn		periodo ko		periodo kp		periodo kq		periodo kr		periodo ks		periodo kt		periodo ku		periodo kv		periodo kw		periodo kx		periodo ky		periodo kz		periodo la		periodo lb		periodo lc		periodo ld		periodo le		periodo lf		periodo lg		periodo lh		periodo li		periodo lj		periodo lk		periodo lm		periodo ln		periodo lo		periodo lp		periodo lq		periodo lr		periodo ls		periodo lt		periodo lu		periodo lv		periodo lw		periodo lx		periodo ly		periodo lz		periodo ma		periodo mb		periodo mc		periodo md		periodo me		periodo mf		periodo mg		periodo mh		periodo mi		periodo mj		periodo mk		periodo ml		periodo mn		periodo mo		periodo mp		periodo mq		periodo mr		periodo ms		periodo mt		periodo mu		periodo mv		periodo mw		periodo mx		periodo my		periodo mz		periodo na		periodo nb		periodo nc		periodo nd		periodo ne		periodo nf		periodo ng		periodo nh		periodo ni		periodo nj		periodo nk		periodo nl		periodo nm		periodo nn		periodo no		periodo np		periodo nq		periodo nr		periodo ns		periodo nt		periodo nu		periodo nv		periodo nw		periodo nx		periodo ny		periodo nz		periodo oa		periodo ob		periodo oc		periodo od		periodo oe		periodo of		periodo og		periodo oh		periodo oi		periodo oj		periodo ok		periodo ol		periodo om		periodo on		periodo oo		periodo op		periodo oq		periodo or		periodo os		periodo ot		periodo ou		periodo ov		periodo ow		periodo ox		periodo oy		periodo oz		periodo pa		periodo pb		periodo pc		periodo pd		periodo pe		periodo pf		periodo pg		periodo ph		periodo pi		periodo pj		periodo pk		periodo pl		periodo pm		periodo pn		periodo po		periodo pp		periodo pq		periodo pr		periodo ps		periodo pt		periodo pu		periodo pv		periodo pw		periodo px		periodo py		periodo pz		periodo qa		periodo qb		periodo qc		periodo qd		periodo qe		periodo qf		periodo qg		periodo qh		periodo qi		periodo qj		periodo qk		periodo ql		periodo qm		periodo qn		periodo qo		periodo qp		periodo qq		periodo qr		periodo qs		periodo qt		periodo qu		periodo qv		periodo qw		periodo qx		periodo qy		periodo qz		periodo ra		periodo rb		periodo rc		periodo rd		periodo re		periodo rf		periodo rg		periodo rh		periodo ri		periodo rj		periodo rk		periodo rl		periodo rm		periodo rn		periodo ro		periodo rp		periodo rq		periodo rr		periodo rs		periodo rt		periodo ru		periodo rv		periodo rw		periodo rx		periodo ry		periodo rz		periodo sa		periodo sb		periodo sc		periodo sd		periodo se		periodo sf		periodo sg		periodo sh		periodo si		periodo sj		periodo sk		periodo sl		periodo sm		periodo sn		periodo so		periodo sp		periodo sq		periodo sr		periodo ss		periodo st		periodo su		periodo sv		periodo sw		periodo sx		periodo sy		periodo sz		periodo ta		periodo tb		periodo tc		periodo td		periodo te		periodo tf		periodo tg		periodo th		periodo ti		periodo tj		periodo tk		periodo tl		periodo tm		periodo tn		periodo to		periodo tp		periodo tq		periodo tr		periodo ts		periodo tt		periodo tu		periodo tv		periodo tw		periodo tx		periodo ty		periodo tz		periodo ua		periodo ub		periodo uc		periodo ud		periodo ue		periodo uf		periodo ug		periodo uh		periodo ui		periodo uj		periodo uk		periodo ul		periodo um		periodo un		periodo uo		periodo up		periodo uq		periodo ur		periodo us		periodo ut		periodo uu		periodo uv		periodo uw		periodo ux		periodo uy		periodo uz		periodo va		periodo vb		periodo vc		periodo vd		periodo ve		periodo vf		periodo vg		periodo vh		periodo vi		periodo vj		periodo vk		periodo vl		periodo vm		periodo vn		periodo vo		periodo vp		periodo vq		periodo vr		periodo vs		periodo vt		periodo vu		periodo vv		periodo vw		periodo vx		periodo vy		periodo vz		periodo wa		periodo wb		periodo wc		periodo wd		periodo we		periodo wf		periodo wg		periodo wh		periodo wi		periodo wj		periodo wk		periodo wl		periodo wm		periodo wn		periodo wo		periodo wp		periodo wq		periodo wr		periodo ws		periodo wt		periodo wu		periodo wv		periodo ww		periodo wx		periodo wy		periodo wz		periodo xa		periodo xb		periodo xc		periodo xd		periodo xe		periodo xf		periodo xg		periodo xh		periodo xi		periodo xj		periodo xk		periodo xl		periodo xm		periodo xn		periodo xo		periodo xp		periodo xq		periodo xr		periodo xs		periodo xt		periodo xu		periodo xv		periodo xw		periodo xx		periodo xy		periodo xz		periodo ya		periodo yb		periodo yc		periodo yd		periodo ye		periodo yf		periodo yg		periodo yh		periodo yi		periodo yj		periodo yk		periodo yl		periodo ym		periodo yn		periodo yo		periodo yp		periodo yq		periodo yr		periodo ys		periodo yt		periodo yu		periodo yv		periodo yw		periodo yx		periodo yy		periodo yz		periodo za		periodo zb		periodo zc		periodo zd		periodo ze		periodo zf		periodo zg		periodo zh		periodo zi		periodo zj		periodo zk		periodo zl		periodo zm		periodo zn		periodo zo		periodo zp		periodo zq		periodo zr		periodo zs		periodo zt		periodo zu		periodo zv		periodo zw		periodo zx		periodo zy		periodo zz	
Nome Calciatore	Data Contratto	Società Contratto	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data	scadenza	data																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	



ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO



Attestazione del bilancio intermedio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata nel corso del periodo 01 luglio 2023 – 31 dicembre 2023.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1) il bilancio semestrale consolidato abbreviato:

- a) è redatto in conformità ai Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti). Più in particolare, in aderenza alla Delibera Consob n. 14990 del 14 aprile 2005 (che ha modificato gli articoli 81 e 82 del Regolamento Emittenti - adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e succ. modifiche - per effetto dell'entrata in vigore dei Principi IAS/IFRS), il Gruppo Lazio presenta il bilancio semestrale consolidato abbreviato in base al principio contabile internazionale IAS 34 applicabile per i bilanci intermedi, adottato secondo la procedura di cui al Reg. CE n. 1606/2002.
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2) La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale consolidato abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle parti correlate

Data 07/03/2024

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Firma dirigente preposto alla
redazione dei documenti
contabili societari